

## 1. Caracterização da Unidade Curricular

### 1.1. Designação da Unidade Curricular

#### 1.1.1. Designação

---

Contabilidade de Gestão

Curso(s):

Finanças Empresarias (P.L.)

Finanças Empresariais

#### 1.1.2. *Designation*

---

Management Accounting

Course(s):

Degree in Corporate Finance

### 1.2. Sigla da área científica em que se insere

#### 1.2.1. Sigla da área científica

---

CA

#### 1.2.2. *Scientific area's acronym*

---

CA

### 1.3. Duração da Unidade Curricular

#### 1.3.1. Duração

---

Semestral

#### 1.3.2. *Duration*

---

Semestral

### 1.4. Total de horas de trabalho

#### 1.4.1. Horas de trabalho

---

Horas de Trabalho: 0162:00

#### 1.4.2. *Working hours*

---

Working hours: 0162:00

**1.5. Total de horas de contacto**

**1.5.1. Horas de contacto**

---

(T) Teóricas:	0000:00	(TC) Trabalho de Campo:	0000:00
(TP) Teórico-Práticas:	0067:30	(OT) Orientação Tutorial:	0017:00
(P) Práticas:	0000:00	(E) Estágio:	0000:00
(PL) Práticas Laboratoriais:	0000:00	(O) Outras:	0000:00
(S) Seminário:	0000:00		
Horas Contacto:	0084:30		

**1.5.2. Contact hours**

---

(T) Theoretical:	0000:00	(TC) Field Work:	0000:00
(TP) Theoretical-practical:	0067:30	(OT) Tutorial Guidance:	0017:00
(P) Practical:	0000:00	(E) Internship:	0000:00
(PL) Laboratory practices:	0000:00	(O) Other:	0000:00
(S) Seminar:	0000:00		
Contact Hours:	0084:30		

**1.6. ECTS**

6

**1.7. Observações**

**1.7.1. Observações**

Unidade curricular obrigatória

**1.7.2. Comments**

Compulsory course unit

**2. Docente responsável e respetiva carga letiva na Unidade Curricular**

**2.1. Docente responsável e carga letiva (preencher o nome completo)**

**ALEXANDRA MARGARIDA CLEMENTE RODRIGUES DOMINGOS**

Sem carga letiva

**2.2. Responsible academic staff member and lecturing load (fill in the full name)**

**ALEXANDRA MARGARIDA CLEMENTE RODRIGUES DOMINGOS**

No lecturing load

### 3. Outros docentes e respetivas cargas letivas na Unidade Curricular

#### 3.1. Outros docentes e respetivas carga letivas

---

#### 3.2. *Other academic staff and lecturing load*

---

### 4. Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes)

#### 4.1. Objetivos de aprendizagem

---

##### Objetivos :

Dotar os alunos de competências e conhecimentos teórico-práticos essenciais acerca das funções de gestão empresarial e das ferramentas, instrumentos e técnicas utilizadas no âmbito da análise e imputação de custos e de avaliação da rentabilidade e risco empresarial.

##### Competências :

- Contextualizar a Contabilidade de Gestão no âmbito da Contabilidade e dos diferentes Sistemas de Informação;
- Perceber os conceitos fundamentais associados à Contabilidade de Gestão;
- Compreender as metodologias utilizadas para acumulação de custos e técnicas utilizadas para a sua atribuição tendo em vista o apuramento do custo global e unitário dos diferentes objetos de custo;
- Desenvolver a problemática dos custos indiretos, com a departamentalização dos custos através do Método das Secções Homogéneas e do Método ABC;
- Caracterizar os sistemas de custeio;
- Conceptualizar a análise CVR (Custo-Volume-Resultado) como instrumento fundamental de suporte no processo de tomada de decisão.

#### 4.2. *Learning outcomes of the curricular unit*

---

##### Objectives :

Provide students with essential theoretical and practical skills regarding business management functions and knowledge of the tools, instruments, and techniques used in the context of cost analysis and assessment of profitability and business risk.

##### Competencies :

- Contextualise Management Accounting within the scope of Accounting and different information systems;
- Understand the fundamental concepts associated with Management Accounting;
- Comprehend the methodologies used for cost accumulation and the techniques used for their allocation, aiming at determining the global and unit cost of different cost objects;
- Develop the issue of indirect costs, with cost departmentalization through the Homogeneous Sections Method and the Activity-Based Costing (ABC) Method;
- Characterize the costing systems;
- Conceptualize the Cost-Volume-Profit (CVR) analysis as a fundamental tool to support the decision-making process.

**5. Conteúdos programáticos****5.1. Conteúdos**

---

**1 - Introdução à Contabilidade de Gestão**

- 1.1. Âmbito, definição e principais funções da Contabilidade de Gestão
- 1.2 Contabilidade de Gestão *vs* Contabilidade Financeira
- 1.3 Empresas comerciais, industriais e de serviços
- 1.4 Sistemas de articulação contabilística

**2 - Conceitos fundamentais**

- 2.1. Conceitos económico-financeiros
- 2.2. As diferentes classificações de gastos
  - 2.2.1. Gastos diretos e gastos indiretos
  - 2.2.2. Gastos fixos e gastos variáveis
  - 2.2.3. Gastos industriais e gastos de outras funções
  - 2.2.4. Outras classificações de gastos

**3 - Formação do custo dos produtos**

- 3.1. Custo industrial do produto e as componentes do custo de produção
- 3.2. Custo do produto e custo do período
  - 3.2.1. Custo industrial do produto acabado
  - 3.2.2. Custo industrial do produto vendido
  - 3.2.3. Conceito de Margem Bruta / Resultado Bruto
  - 3.2.4. Custos não industriais
  - 3.2.5. Estrutura da Demonstração de Resultados por Funções

**4 - Os custos indiretos e a departamentalização dos custos**

- 4.1. Método dos centros de responsabilidade (seções homogéneas)
  - 4.1.1. Caracterização das seções homogéneas e objetivos principais
  - 4.1.2. Classificação das seções (principais e auxiliares)
  - 4.1.3. Repartição dos gastos pelas seções. Reembolsos
  - 4.1.4. Mapas de apuramento do custo de produção
- 4.2. O Custeio Baseado nas Atividades (CBA)
  - 4.2.1. Definição, atributos e classificação das atividades
  - 4.2.2. O custeio tradicional *vs* o custeio baseado nas atividades

- 4.2.3. Determinação do custo das atividades
- 4.2.4. O custo das atividades e os custos dos produtos
- 4.2.5. Benefícios e limitações do custeio baseado nas atividades

## 5 - Sistemas de custeio e efeitos nos resultados e inventários

- 5.1. Sistema de custeio variável
- 5.2. Sistema de custeio total
- 5.3. Sistema de custeio (imputação) racional
- 5.4. Análise comparativa dos sistemas e apuramento de margens e resultados

## 6 - O modelo Custo-Volume-Resultado (CVR) e a tomada de decisão

- 6.1. O comportamento dos custos face a variações do nível de atividade
- 6.2. Pressupostos, limites e âmbito de utilização do modelo
- 6.3. A equação CVR
- 6.4. Margem de contribuição e estrutura da P&L ( *Profit and Loss Statement* )
- 6.5. Ponto Crítico das Vendas em situações de monoproduto e multiproduto
- 6.6. Indicadores de risco (margem de segurança, alavanca operacional, financeira e combinada)
- 6.7. Análises de sensibilidade

## 7 - Métodos de acumulação de custos

- 7.1. Regimes de fabrico
- 7.2. Métodos de acumulação de custos e determinação dos custos unitários

## 5.2. Syllabus

---

### 1 - Introduction to Management Accounting

- 1.1. Scope, definition and main functions of Management Accounting
- 1.2 Management Accounting *versus* Financial Accounting
- 1.3 Commercial, industrial and service companies
- 1.4 Accounting Articulation Systems

### 2 - Fundamental Concepts

- 2.1. Economic and Financial Concepts
- 2.2. Cost classifications
  - 2.2.1. Direct and indirect costs
  - 2.2.2. Fixed and variable costs

2.2.3. Industrial and other function costs

2.2.4. Other cost ratings

### 3 - Product cost formation

3.1. Industrial cost product and its components

3.2. Period and Product Costs

3.2.1. Industrial Cost of the finished product

3.2.2. Industrial cost of the sold product

3.2.3. Gross Margin / Gross Profit Concept

3.2.4. Non-industrial costs

3.2.5. Structure of the Income Statement by Functions

### 4 - Indirect costs and cost departmentalization

4.1. Responsibility center method (homogeneous sections)

4.1.1. Characterization of homogeneous sections and main objectives

4.1.2. Classification of sections (main and auxiliary)

4.1.3. Allocation of costs by section. Reimbursements

4.1.4. Production Cost Calculation Maps

4.2. Activity-based Costing (ABC)

4.2.1. Definition, attributes and classification of activities

4.2.2. Traditional Costing *versus* Activity-based Costing

4.2.3. Determination of activity costs

4.2.4. Activity cost and product cost

4.2.5. Benefits and limitations of Activity-based Costing

### 5 - Costing systems and effects on results and inventories

5.1. Variable Costing System

5.2. Absorption Costing system

5.3. Rational costing system

5.4. Comparative analysis of the systems and calculation of margins and results.

### 6 - The cost-volume-profit model (CVP) and decision making

6.1. Cost behavior in response to changes in the level of activity

6.2. Assumptions, limitations, and scope of the model

6.3. The CVP equation

- 6.4. Contribution Margin and Profit and Loss Statement (P&L)
  - 6.5. Breakeven Point in single product and multi product situations
  - 6.6. Risk indicators (safety margin, operating leverage, financial leverage, and combined leverage)
  - 6.7. Sensitivity analysis
- 7 - Cost Accumulation Methods
- 7.1. Manufacturing systems
  - 7.2. Cost accumulation methods and determination of unit costs

## 6.2. *Demonstration of the syllabus coherence with the curricular unit's objectives*

---

The course content allows achieving the objectives formulated for the curricular unit, as it studies the purpose of Management Accounting in the scope of accounting information for decision-making, understanding the main differences and purposes of Financial and Management Accounting systems, internalizing that the latter should be designed based on decision-makers' needs and according to the organization's structure. It also studies the understanding of the economic context in which traditional and current indirect cost allocation methods are inserted, considering the growing importance of intangibles in the cost structure. The function of different indicators of the CVP model is also studied with a view to implementing tactical actions in the face of conjunctural changes, while defining actions to optimize costs and increase revenues, thus contributing to maximizing results and minimizing operational risk.

## 7. Metodologias de ensino (avaliação incluída)

### 7.1. Metodologias de ensino (avaliação incluída)

---

#### **Metodologias :**

1. Expositivas - apresentação dos quadros teóricos de referência;
2. Participativas e ativas - análise e resolução de exercícios práticos;
3. Auto-estudo - trabalho autónomo do aluno.

**Regime avaliação :** 1) Contínua: participação (5%); mini teste (15%); Teste intermédio individual (40%); Teste final individual (40%). O mini teste e teste intermédio serão realizados em aula. O teste final será realizado no dia do ex. época normal. Não poderá ser obtida classificação inferior a 7 (sete) valores em cada um dos testes. A não realização de qualquer um dos momentos de avaliação contínua ou a não obtenção da nota mínima indicada, remetem o aluno para exame final. Notas finais superiores a 17 valores poderão ser objeto de avaliação (prova oral). 2) Exame final: prova escrita - peso de 100% e nota mínima de 10 valores.

Todos os materiais (slides, exercícios, resoluções) e informações respeitantes à UC constarão do moodle.

## 7.2. *Teaching methodologies (including evaluation)*

---

### **Methodologies :**

1. Expository, for the presentation of theoretical frameworks;
2. Participatory, with analysis and resolution of practical exercises;
3. Self-study, related to the student's independent work

**Evaluation method :** 1) Continuous assessment: class participation (5%); mini test (15%); individual mid-term test (40%); individual final test (40%). The mini test and mid-term test will be carried out in class. The final test will be carried out on the day of the normal exam. A grade lower than seven cannot be obtained in each tests. Failure to complete any of the continuous assessment moments or not obtaining the minimum grade indicated will result in the student being transferred to the final exam. Final grades higher than 17 may be subject to an oral exam. 2) Final exam: single written test with a weight of 100% and a minimum grade of 10.

All materials (slides, exercises, resolutions) and information regarding the UC will be in moodle.

## **8. Demonstração da coerência das metodologias de ensino com os objetivos de aprendizagem da Unidade Curricular**

### **8.1. Demonstração da coerência das metodologias**

---

As metodologias de ensino são coerentes com os objetivos da unidade curricular uma vez que a exposição teórica, aliada à resolução de exercícios práticos, permitirá aos alunos adquirir um conjunto de conhecimentos e competências à medida que se vão abordando os conteúdos programáticos, propiciando o conhecimento acerca das funções de gestão empresarial e das ferramentas, instrumentos e técnicas utilizadas no âmbito da análise e imputação de custos e de avaliação da rentabilidade e risco empresarial.

### **8.2. *Demonstration of the coherence between the teaching methodologies and the learning outcomes***

---

The teaching methodologies are consistent with the objectives of the course unit, as theoretical exposition combined with practical exercise resolution will allow students to acquire a set of knowledge and skills as they approach the program contents, providing understanding of business management functions and the tools, instruments, and techniques used in the scope of cost analysis and profitability and business risk assessment.



**9. Bibliografia de consulta/existência obrigatória**

---

Caiado, A. (2015). *Contabilidade Analítica e de Gestão* (8ª ed.). Lisboa: Áreas Editora.

Drury, C. (2018). *Management and Cost Accounting* (10<sup>th</sup> ed.). South-Western/Cengage Learning.

Ferreira, D., Caldeira, C., Asseiceiro, J., Vieira, J. & Vicente, C. (2019). *Contabilidade de Gestão - Estratégia de Custos e de Resultados* - volume 1 - 2ª edição. Lisboa: Rei dos Livros.

Ferreira, D., Caldeira, C., Asseiceiro, J., Vieira, J. & Vicente, C. (2019). *Contabilidade de Gestão - Estratégia de Custos e de Resultados* - volume 2 - 2ª edição. Lisboa: Rei dos Livros.

Ferreira, D., Caldeira, C., Asseiceiro, J., Vieira, J. & Vicente, C. (2016). *Contabilidade de Gestão - Estratégia de Custos e de Resultados - casos práticos, volume I*. Lisboa: Rei dos Livros.

Ferreira, D., Caldeira, C., Asseiceiro, J., Vieira, J. & Vicente, C. (2016). *Contabilidade de Gestão e Estratégia de Custos e de Resultados - casos práticos, volume II*. Lisboa: Rei dos Livros.

Franco, V., Oliveira, A., Morais, A., Oliveira, B., Lourenço, I., Major, M., Jesus, M. & Serrasqueiro, R. (2008). *Temas de Contabilidade de Gestão - Os custos, o Resultado e a Informação para a Gestão* (4.ª ed.). Lisboa: Livros Horizonte.

Horngren, C., Datar, S. & Rajan, M. (2012). *Cost Accounting: A Managerial Emphasis* (14<sup>th</sup> ed.). Upper Saddle River, New Jersey: Prentice Hall - Pearson Education International.