

NOVEMBRO
2025

NEWSLETTER

GALA PRÉMIOS
MESTRADOS ISCAL

DIA MUNDIAL
DA POUPANÇA

RUBRICA
AEISCAL

RUBRICA
ISCAL JBS



ISCAL ASSINALA DIA MUNDIAL DA POUPANÇA COM AÇÕES DE LITERACIA FINANCEIRA EM ESCOLAS

No dia 31 de outubro, data em que se celebrou o Dia Mundial da Poupança, o ISCAL participou ativamente na iniciativa “Educar para a Cidadania: Poupar, um Compromisso com o Futuro”, reforçando o compromisso da instituição com a formação de cidadãos informados, responsáveis e financeiramente conscientes.

No total, o projeto comemorativo do Dia Mundial da Poupança, contou com a participação de cerca de 10 docentes e 17 estudantes do ISCAL, que dinamizaram atividades em várias escolas, envolvendo mais de 600 alunos de diferentes agrupamentos.

Os docentes **João Morgado, Eduardo Rêgo, Catarina Kaizer, João Geraldes, Domingos Cascais, José Lopes, Sérgio Rosa, João Assis, Paulo Peters e Alexandra Rodrigues** levaram o espírito do ISCAL às comunidades educativas, promovendo a importância da poupança e da literacia financeira desde os primeiros anos de escolaridade.

As sessões decorreram em múltiplos estabelecimentos de ensino, entre eles o Agrupamento de

Escolas Cardoso Lopes, Amadora; Agrupamento de Escolas Venda do Pinheiro; Agrupamento de Escolas D. Dinis, Lisboa; Agrupamento de Escolas Ibn Mucana, Cascais; Agrupamento de Escolas de Camarate; Agrupamento de Escolas Fernando Pessoa, Lisboa; Agrupamento de Escolas do Alto da Azambuja; Agrupamento de Escolas das Laranjeiras; Agrupamento de Escolas do Bairro Padre Cruz e o Colégio Quinta dos Girassóis.

Esta primeira dinamização reforça a proximidade entre o ISCAL e a comunidade escolar, promovendo a literacia financeira desde cedo e contribuindo para o desenvolvimento de competências essenciais para a vida. Com esta ação, o ISCAL reafirma o seu compromisso com a iniciativa “Educar para a Cidadania”, fortalecendo o seu papel enquanto instituição dedicada à formação integral dos cidadãos do futuro.



Uma iniciativa em parceria com: Ministério da Educação, Ciência e Inovação



ISCAL CELEBRA A EXCELÊNCIA ACADÉMICA NA GALA DE MESTRADOS

O ISCAL realizou, pelo segundo ano consecutivo, a sua Gala de Mestrados, uma sessão solene que distinguiu os novos mestres da instituição e celebrou o mérito académico alcançado ao longo do ano letivo. O evento marcou mais um momento significativo na vida académica do ISCAL, reunindo diplomados, docentes, entidades parceiras e representantes institucionais.

A cerimónia contou com a entrega dos diplomas finais de mestrado e com a atribuição de sete Prémios de Mérito, um por cada mestrado, apoiados pela Caixa Geral de Depósitos, representada na sessão por Nelson Gomes. Estes prémios, com componente monetária, visam reconhecer o desempenho excepcional dos estudantes e incentivar a continuidade de percursos académicos e profissionais de excelência.

A gala teve início com uma inspiradora tertúlia composta por antigos estudantes do ISCAL, que partilharam experiências, desafios e aprendizagens das suas trajetórias profissionais. Participaram Raquel Neves, Partner na DFK; Rui Pedro Martins, Tax Partner na PwC Portugal; e Vanessa Dias, Controlling and Finance Assurance & Digital Industries na Siemens. As suas intervenções reforçaram a importância da formação, da resiliência e da constante adaptação num mercado de trabalho em transformação. A moderar o painel, Marco Mendes, responsável pelo Gabinete de Relações Externas e Saídas Profissionais do ISCAL.

O evento contou ainda com a presença do Presidente do Instituto Politécnico de Lisboa, Professor António Belo, que felicitou todos os novos mestres e sublinhou o contributo que cada um representa para o desenvolvimento da sociedade. Também o Presidente do ISCAL, Professor Pedro Pinheiro, dirigiu palavras de reconhecimento e incentivo aos recém-graduados, destacando o orgulho da instituição no percurso que agora iniciam como profissionais qualificados.

A gala terminou com uma atuação especial da Tuna Iscalina, que surpreendeu a audiência com uma "Viagem por Lisboa" através de temas clássicos da cidade, apresentados de forma única e vibrante, como só a Tuna Iscalina sabe interpretar.





ISCAL ACOLHE SESSÕES DA FORMAÇÃO DO PROGRAMA DE MENTORIA, CENTRADA NOS MODELOS DE COORDENAÇÃO E EDUCAÇÃO RELACIONAL

O ISCAL recebeu, no passado dia 27 de outubro, duas das sessões presenciais da 1.ª formação do Programa de Mentoría, uma iniciativa que, nesta edição, está a ser desenvolvida em alinhamento com os modelos teórico-práticos de Coordenação Relacional e Educação Relacional. Estes modelos valorizam a qualidade das relações e o bem-estar que delas resulta, destacando cinco atos relacionais fundamentais: Respeitar, Escutar, Ajudar, Verbalizar e Partilhar Informação.

Esta primeira formação incidiu sobre os três primeiros atos: Respeitar, Escutar e Ajudar, os três conceitos, aplicados ao contexto das relações de mentoría.

Através de momentos de partilha, exercícios práticos e reflexão conjunta, os/as participantes foram convidados/as a desenvolver competências, atitudes e comportamentos que reforçam o seu papel enquanto mentores/as, contribuindo igual-

mente para o seu crescimento pessoal e académico. Estes conteúdos vão ao encontro das áreas que os próprios mentores/as identificaram como prioritárias aquando da inscrição, como empatia, comunicação, capacidade de ajuda, compreensão e responsabilidade.

Para garantir maior proximidade e adesão, foram realizadas sete sessões presenciais em diferentes escolas do IPL — ISEL, ISCAL e ESELx, abrangendo cerca de 100 mentores/as. As sessões contaram ainda com o apoio de mentores/as voluntários/as que colaboraram na logística e dinamização das atividades.

No ISCAL, as duas sessões realizadas reuniram 44 mentores/as, que tiveram oportunidade de explorar e treinar práticas relacionais essenciais ao sucesso do Programa de Mentoría e ao fortalecimento da comunidade académica.



ATLETA DO ISCAL DESTACA- -SE EM REPRESENTAÇÃO DO IPL NO CAMPEONATO NACIO- NAL UNIVERSITÁRIO DE JUDO

Os estudantes-atletas da comunidade do Politécnico de Lisboa (IPL) voltaram a brilhar no Campeonato Nacional Universitário de Judo 2025/2026, realizado em Aveiro, numa competição que reuniu talentos de várias instituições de ensino superior. Entre os destaques esteve Teresa Trindade, estudante do ISCAL, que conquistou a medalha de prata na categoria de -57 kg, reforçando a presença do ISCAL no panorama do desporto universitário.

No total, a representação do IPL através do clube Federação Académica do Instituto Politécnico de Lisboa alcançou cinco medalhas. Além da prata de **Teresa Trindade**, **Luísa Pereira dos Santos**, da ESELx, obteve igualmente uma medalha de prata na categoria de -78 kg. Já as medalhas de bronze foram conquistadas por **Maria José da Silva Rodrigues**, da ESSL, na categoria de -52 kg, por **João Dias**, do ISEL, na categoria de -81 kg, e por **Daniel Viegas**, também na categoria de -60 kg. Este conjunto de resultados sublinha o empenho e a consistência dos atletas que representam o IPL nas competições nacionais.

O Presidente da FAIPL, **Jaden Gomes**, destacou o orgulho sentido pela instituição, sublinhando que estas conquistas refletem não apenas a dedicação individual de cada atleta, mas também a força da comunidade académica que se une para apoiar o desporto universitário.

Para o ISCAL, a medalha de prata de Teresa Trindade assume particular relevância, evidenciando o compromisso contínuo da escola com o desenvolvimento integral dos seus estudantes. Integrados na dinâmica do IPL, os estudantes-atletas demonstram que é possível conciliar a exigência académica com altos níveis de desempenho desportivo, promovendo valores como disciplina, resiliência e espírito de equipa.

Com mais esta participação de sucesso, o ISCAL reforça o seu contributo para a visibilidade e prestígio do Politécnico de Lisboa no desporto universitário, inspirando futuros estudantes-atletas a seguirem o mesmo caminho de dedicação e excelência.

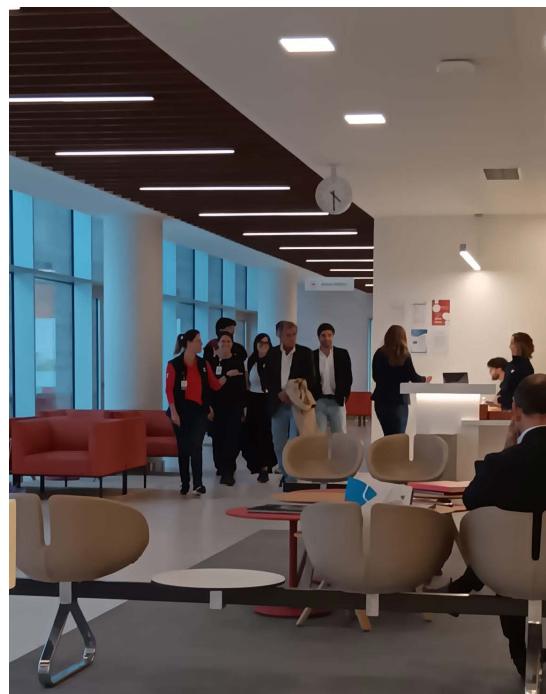


ISCAL PROMOVE VISITA DE ESTU- DO À FUNDAÇÃO CHAMPALIMAUD

No dia 31 de outubro, os estudantes da unidade curricular de Gestão de Operações, da Licenciatura em Gestão, realizaram uma visita de estudo à Fundação Champalimaud. A iniciativa, integrada na dinâmica da disciplina, teve como propósito oferecer aos alunos uma perspetiva prática sobre excelência operacional e inovação, permitindo observar de perto algumas das melhores práticas adotadas por uma instituição de referência nacional e internacional.

Participaram na visita os estudantes Débora Martins, Luana Pereira, David Pedro e Manuel Lopes, acompanhados pelos docentes Paulo Peters e João Rita, que destacaram a relevância da experiência para a consolidação dos conhecimentos abordados em aula.

O ISCAL expressa o seu agradecimento à estudante Débora Martins, cuja colaboração foi essencial para a concretização desta atividade, bem como à Fundação Champalimaud pela disponibilidade e partilha de conhecimento, contribuindo de forma significativa para o enriquecimento académico e profissional dos nossos estudantes.





GABINETES DE COMUNICAÇÃO DO IPL REÚNEM-SE EM BENFICA

“Não conseguimos desenvolver as nossas instituições sem uma comunicação forte. Precisamos de reforçar a ligação entre as escolas e a presidência, e de comunicar mais aquilo que fazemos em conjunto enquanto Politécnico”, referiu António Belo, presidente do IPL, no encontro que reuniu as equipas de comunicação das oito escolas do IPL e dos serviços da presidência da instituição, no dia 29 de outubro de 2025, na Residência Universitária de Benfica-Calhariz.

Na sessão, organizada pelo Gabinete de Comunicação e Imagem dos serviços da presidência do IPL, António Belo, destacou a importância crescente da comunicação no desenvolvimento institucional e no fortalecimento da identidade coletiva do IPL. O presidente da instituição recordou os primeiros encontros de comunicação realizados no início do seu percurso no Politécnico de Lisboa e a evolução do papel da comunicação ao longo dos anos.

Um dos principais temas em destaque foi o desafio de construir uma comunicação integrada, capaz de valorizar as especificidades de cada escola e, simultaneamente, consolidar a marca institucional, num contexto de transformações no ensino superior, que inclui a futura transição para Universidade Politécnica de Lisboa.

O presidente do IPL sublinhou o desafio de refletirmos como agregar mais a marca de cada escola à marca do Politécnico, sem enfraquecer as identidades próprias de cada escola, mas fortalecê-las através da associação.

A sessão incluiu ainda um momento de brainstorming dedicado à presença do Politécnico de Lisboa na Futurália em 2026, que serviu de ponto de partida para a definição de ideias e propostas conjuntas a desenvolver ao longo dos próximos meses. O encontro terminou com um almoço entre todos.



ISCAL RECEBE ESTUDANTES DO INETE EM VISITA DEDICADA À OFERTA FORMATIVA E À VIDA ACADÉMICA

O ISCAL recebeu, no dia 14 de novembro de 2025, 22 alunos do 11.º e 12.º ano do curso técnico de Contabilidade do INETE, numa visita de estudo destinada a dar a conhecer a instituição, a sua oferta formativa e o quotidiano académico. O grupo foi acompanhado pela professora e coordenadora do curso, **Mónica Marçal**.

A receção esteve a cargo do Presidente do ISCAL, **Pedro Pinheiro**, que destacou a importância de aproximar os estudantes do ensino secundário das realidades do ensino superior, sublinhando o papel destas iniciativas na tomada de decisão futura dos jovens.

O programa da manhã incluiu uma apresentação dedicada à oferta formativa, ao funcionamento dos serviços e à dinâmica institucional do ISCAL. **Tiago Ramos**, coordenador do Departamento de Sustentabilidade e Ação Social, **Catarina Assunção**, coordenadora do Apoio ao Estudante, **Josué Motta**, membro da mesma equipa, e **Tomás Carvalho**, representante da Tuna Iscalina, conduziram este momento de forma conjunta, oferecendo aos visitantes uma visão completa da vida académica, dos serviços de apoio existentes e da componente cultural da instituição.

Ao longo da manhã, os alunos percorreram vários espaços da instituição, tiveram contacto direto com a comunidade estudantil e esclareceram dúvidas sobre percursos académicos e oportunidades futuras.

A visita resultou de uma articulação promovida pela Professora Mónica Marçal, cuja intervenção foi determinante para a aproximação entre o INETE e o ISCAL, permitindo a concretização de um encontro que se revelou particularmente relevante para os estudantes.



EMBAIXADORA DA CABO VERDE DIGITAL PARTICIPA EM SESSÃO INTERNACIONAL DO ISCAL

No dia 14 de novembro, a Unidade Curricular International Economics do ISCAL realizou uma sessão conjunta com a Hochschule für Angewandte Wissenschaften - HAW (Universidade de Ciências Aplicadas), da Alemanha, no âmbito do projeto internacional desenvolvido entre as duas instituições.

A sessão contou com a participação de Nadine Tavares, embaixadora da Cabo Verde Digital, que partilhou a sua experiência em empreendedorismo tecnológico, talento jovem e o desenvolvimento das economias digitais emergentes. A sua intervenção trouxe uma perspetiva prática e internacional, enriquecendo o debate académico.

Estudantes de Lisboa e de Hamburgo participaram em atividades colaborativas sobre economia internacional, explorando tendências globais de transformação digital, mobilidade de competências e cooperação transnacional. A presença de Nadine Tavares incentivou uma discussão dinâmica, ligando conceitos teóricos a casos reais do setor digital.

Esta iniciativa reforça o compromisso do ISCAL com a internacionalização do ensino, a aprendizagem ativa e a criação de redes académicas e profissionais que promovem o intercâmbio cultural e económico.

* "Cabo Verde Digital é uma plataforma do Governo de Cabo Verde para reforçar a comunidade TIC e apoiar a criação do ecossistema digital através da formação e do empreendedorismo tecnológico." <https://www.digital.cv/about-us>



DOCENTE DO ISCAL PUBLICA ARTIGO NO JOURNAL OF POST KEYNESIAN ECONOMICS

O ISCAL tem o prazer de anunciar a publicação do artigo *"Determinants of the Portuguese external imbalances:the lens of post-Keynesian economics"* no *Journal of Post Keynesian Economics* da autoria do professor do ISCAL, **João Alcobia**.

DOCENTE DO ISCAL PUBLICA LIVRO COM TESTES E EXAMES RESOLVIDOS PARA APOIO AO ESTUDO

Pensado para reforçar o apoio aos estudantes no segundo semestre letivo, foi recentemente publicado pela docente do ISCAL, **Margarida Carvalho**, um livro que reúne uma seleção de testes e exames resolvidos nas áreas de Funções Reais de Várias Variáveis Reais, Programação Linear e Séries Numéricas e de Potências.

A obra apresenta resoluções completas, detalhadas e rigorosas, constituindo um recurso complementar para as unidades curriculares de Matemática II e Otimização. Para além do estudo autónomo, o livro pode ser utilizado como instrumento de autoavaliação, permitindo que os estudantes avaliem os seus conhecimentos e pratiquem antes das provas.

Como elemento adicional, o livro inclui também um conjunto de resoluções gráficas de exercícios das fichas de trabalho, com especial foco nos domínios de funções de duas variáveis e na resolução gráfica de problemas de Programação Linear, proporcionando uma visão mais visual e intuitiva destes conteúdos.

ISCAL PROMOVE VISITA DE ESTUDANTES DE FINANÇAS EMPRESARIAIS AO BANCO DE PORTUGAL

No passado dia 20 de novembro, os estudantes da Unidade Curricular de Relato Financeiro, da licenciatura de Finanças Empresariais, realizaram uma visita de estudo ao Banco de Portugal, organizada no âmbito da unidade curricular e integrada também no programa Eco-Escolas. A comitiva foi acompanhada pelos docentes **Maria Julieta Azevedo, Patrícia Guinote e José Luís Silva**.

A iniciativa teve como principal objetivo complementar a formação académica dos estudantes, permitindo-lhes um contacto direto com a realidade institucional e, em particular, com as políticas de sustentabilidade promovidas pelo Banco de Portugal. A sessão foi conduzida por **Ana Fontoura Gouveia**, responsável do Gabinete de Sustentabilidade da instituição, que apresentou as estratégias e iniciativas em curso para fomentar práticas sustentáveis no setor financeiro.

A atividade incluiu ainda uma visita guiada ao Museu do Dinheiro, onde os estudantes puderam aprofundar conhecimentos sobre a história e evolução do dinheiro, enriquecendo a experiência formativa.



DOCENTE DO ISCAL ORGANIZA CONFERÊNCIA “A APLICAÇÃO DAS NORMAS CONTABILÍSTICAS E FISCAIS”

A conferência “A Aplicação das Normas Contabilísticas e Fiscais”, teve lugar no dia 20 de novembro, entre as 09h30 e as 13h15, no Auditório A. Domingues de Azevedo, em Lisboa.

A iniciativa foi organizada pela Professora **Clotilde Celorico Palma**, docente do ISCAL e do IDEFF, e contou com a colaboração do CIDEFF – Centro de Investigação de Direito Europeu, Económico, Financeiro e Fiscal, do IDEFF – Instituto de Direito Económico, Financeiro e Fiscal e da Ordem dos Contabilistas Certificados (OCC).

O evento reuniu especialistas de relevo nas áreas da Contabilidade e da Fiscalidade, promovendo o debate sobre a aplicação prática das normas contabilísticas e fiscais, os desafios da dualidade contabilística e fiscal, bem como as implicações normativas e os regimes fiscais específicos. A sessão de abertura contou com as intervenções de **Paula Franco**, Bastonária da OCC, e da Professora Clotilde Celorico Palma. Esta conferência constituiu uma oportunidade ímpar para estudantes, docentes e profissionais das áreas da Contabilidade e da Fiscalidade aprofundarem conhecimentos e refletirem sobre a evolução das normas e práticas no contexto nacional e internacional.

CONFERÊNCIA

A aplicação das normas contabilísticas e fiscais

09H30 ABERTURA
Paula Franco, Bastonária OCC
Clotilde Celorico Palma, Professora IDEFF e ISCAL

09H45 APLICAÇÃO DAS NORMAS CONTABILÍSTICAS
Relato Contabilístico e Fiscal: o risco da dualidade
Paula Garcia, Professora ISCAL
Escolha do normativo contabilístico e impacto nas demonstrações financeiras
Fernando Girão, Consultor OCC
Convergência dos normativos contabilísticos nacional e internacional
Anabela Santos, Consultora OCC
Moderador: Carlos Menezes, Professor da EEG - Universidade do Minho

11H15 INTERVALO PARA CAFÉ

11H30 APLICAÇÃO DAS NORMAS FISCAIS
Como reabilitar o IVA da construção
Carlos Lobo, Professor Faculdade de Direito UL
O IVA nas consultas de nutricionismo
Clotilde Celorico Palma, Professora IDEFF e ISCAL
Domicílio fiscal e os atos de notificação e citação dos contribuintes
Jesuino Alcântara Martins, Professor ISCAL
Enquadramento fiscal da Zona Franca da Madeira: Regime, benefícios e desafios
Marta Machado de Almeida, Advogada
Moderador: Rogério Fernandes Ferreira, Presidente da Associação Fiscal Portuguesa

13H00 ENCERRAMENTO
Clotilde Celorico Palma, Professora IDEFF e ISCAL
Paula Franco, Bastonária OCC

CIDEFF
Centro de Investigação de Direito Europeu, Económico, Financeiro e Fiscal

IDEFF

ISCAL

ANSR

RECRUTAMENTO ECO-ESCOLAS: JUNTA-TE À MUDANÇA VERDE!

Estamos a recrutar estudantes, docentes e não docentes para integrar o Conselho Eco-Escolas 2025/2026!

COMO PARTICIPAR?

- Contribui com ideias e ações para tornar o ISCAL mais verde e mais sustentável;
- Colabora em projetos alinhados com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), promovendo impacto real no campus e na comunidade;
- Partipa em trabalhos académicos, iniciativas científicas e aulas inovadoras que promovem a sustentabilidade e a responsabilidade social;
- Desenvolve competências de liderança, criatividade e trabalho em equipa.



CONFERÊNCIA DIREITO CONTRAORDENACIONAL

No dia 28 de novembro, no Auditório 2 pelas 18h, o ISCAL recebeu **Inês Sousa**, encarregada da Protecção de Dados na ANSR - Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária, para uma conferência sobre o procedimento Contraordenacional na prática do solicitador: análise aplicada as contraordenações rodoviárias.

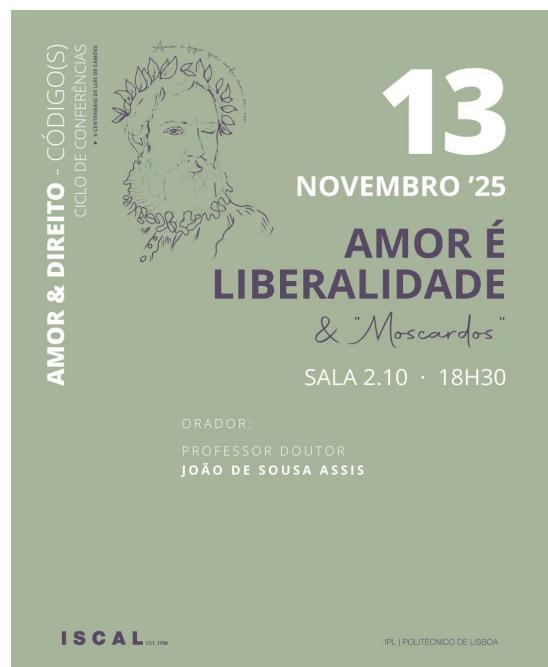
Conferência organizada pelo docente **Armando Dias Ramos**, no âmbito da Licenciatura em Solicitadoria do ISCAL.

CICLO DE CONFERÊNCIAS AMOR & DIREITO - CÓDIGO(S)

O ISCAL realizou, em novembro de 2025, o Ciclo de Conferências Amor e Direito - Código(s), uma iniciativa da Licenciatura em Solicitadoria integrada nas comemorações do quinto centenário de Luís de Camões. O ciclo valorizou a atualidade do pensamento camoniano e reforçou o diálogo entre literatura, sociedade e práticas jurídicas, tendo sido aberto a toda a comunidade do ISCAL.

A primeira conferência teve lugar no dia 10 de novembro de 2025 pelas 18h30, sob o tema Amor é Palavra, e contou com a intervenção do Professor Especialista **Carlos Nunes**, Diretor da Licenciatura em Solicitadoria. A segunda sessão realizou-se no dia 13 de novembro de 2025 pelas 18h30, intitulada Amor é Liberalidade, apresentada pelo Professor Doutor **João de Sousa Assis**. A terceira conferência ocorreu no dia 14 de novembro de 2025 pelas 18h30, dedicada ao tema Amor é Registo, com contributos dos Professores Especialistas **Carlos Nunes** e **João Valadas**.

A organização do ciclo esteve a cargo dos Professores **Carlos Nunes**, **Cecília Morais Martins**, **João de Sousa Assis**, **João Valadas**, **Manuel Conchinha**, **Marlene Mendes**, **Paula de Castro Silveira**, **Pedro Figueiredo** e **Vanessa Sousa Mendes**.





CALMAMENTE OLHARES SOBRE O BEM-ESTAR ENCERRA COM SUCESSO TERCEIRA SESSÃO

No dia 26 de novembro, docentes e funcionários do ISCAL participaram na terceira e última sessão do projeto “CalmaMente: Olhares sobre o Bem-Estar”, uma iniciativa do Serviço de Pessoal e Expediente dedicada à promoção da saúde mental, autorregulação emocional e à melhoria das relações interpessoais.

A sessão final abordou o tema “Conflitos – o que são e como lidar”, apresentada pela Dr.^a **Patrícia Ramos**, psicóloga do Serviço de Saúde Ocupa-

cional do IPL. Os participantes refletiram sobre a natureza dos conflitos, exploraram estratégias de gestão emocional e discutiram formas de cultivar relações mais saudáveis no ambiente de trabalho.

O projeto CalmaMente, desenvolvido em três sessões, foi um sucesso, proporcionando à comunidade do ISCAL momentos de aprendizagem, reflexão e bem-estar, reforçando a importância de cuidar da saúde mental e das relações interpessoais.



ISCAL MARCA PRESENÇA NA SEMANA DA RESPONSABILIDADE SOCIAL E NAS COMISSÕES TÉCNICAS DA APEE

O ISCAL marcou presença na 20.ª edição da Semana da Responsabilidade Social da Associação Portuguesa de Ética Empresarial (APEE), através da participação ativa do docente Fernando Miguel Seabra em iniciativas dedicadas à ética, responsabilidade social e sustentabilidade.

No dia 5 de novembro, **Fernando Miguel Seabra** participou, enquanto membro do júri, na cerimónia da iniciativa “Reconhecimento Práticas em Responsabilidade Social e Sustentabilidade”, cuja cerimónia decorreu no Estúdio Time Out – Time Out Market, em Lisboa. A participação enquadrou-se no programa oficial da Semana da Responsabilidade Social, promovida anualmente pela APEE.

Ainda no âmbito da Semana da Responsabilidade Social, o docente participou também no evento “A CT 165 e a Ética nas Organizações: Decisões, Desafios e Práticas Transformadoras”, realizado a 6 de novembro de 2025, no Espaço LAB da Semana da Responsabilidade Social. A convite da CT 165 – Ética nas Organizações, contribuiu para o debate subordinado ao tema “O papel da educação, da liderança e da formação contínua na disseminação dos valores éticos defendidos pela CT 165”, destacando o impacto da formação superior e da atuação das organizações na consolidação de práticas éticas.

A Comissão Técnica 165 – Ética nas Organizações integra o Organismo de Normalização Setorial da APEE.

BIBLIOTECA DO ISCAL ASSINALA O HALLOWEEN COM A COMUNIDADE ESTUDANTIL

A Biblioteca do ISCAL voltou a celebrar o Dia das Bruxas com a comunidade estudantil, dinamizando uma ação de proximidade que trouxe cor, tradição e boa disposição ao campus. Ao longo do dia, foram distribuídos doces e pequenas surpresas aos estudantes, num gesto simbólico pensado para reforçar a ligação entre a Biblioteca e a comunidade académica.

A iniciativa teve como objetivo criar um ambiente acolhedor no arranque do período letivo, promovendo momentos de interação informal e contribuindo para um espaço mais próximo e atento ao bem-estar dos alunos.

A receção por parte dos estudantes foi muito positiva, destacando-se o impacto destas ações na construção de um clima académico motivador e participativo. A Biblioteca do ISCAL reforça, assim, o seu compromisso em promover atividades que valorizam a experiência estudantil e fortalecem o sentido de pertença à comunidade iscalina.



ISCAL PARTICIPA NO SEMINÁRIO “DA LEGISLAÇÃO À PRÁTICA: O PAPEL DA CT 148 NO SETOR DOS TRANSPORTES”

Um grupo de docentes e estudantes da licenciatura em Comércio e Negócios Internacionais marcou presença no Seminário “Da legislação à prática: O papel da CT 148 no setor dos transportes”, realizado no Museu do Carro Elétrico, no Porto, no dia 12 de novembro de 2025.

A iniciativa foi organizada pela Comissão Técnica 148 (CT 148) – Transportes – Logística e Serviços. O ISCAL integra esta Comissão através da participação na subcomissão CT 148/SC 002 – Transporte de Mercadorias e Logística, reforçando o seu contributo para o desenvolvimento e normalização técnica do setor. De acordo com a organização, o seminário teve como objetivo “debater o contributo da CT 148 na elaboração de normas técnicas e legislativas que promovam a qualidade e a segurança dos serviços de transporte de pas-

sageiros, mercadorias e logística, em linha com os princípios da mobilidade inclusiva, eficiente, sustentável e inteligente”.

O ISCAL esteve representado pelo professor Fernando Miguel Seabra, diretor da licenciatura em Comércio e Negócios Internacionais e vogal efetivo da CT 148/SC 002, e pela professora Ana Sofia Carvalho, subdiretora do mesmo curso e vogal suplente da subcomissão. A comitiva integrou ainda estudantes do 3.º ano da licenciatura: Ana Margarida Rocha, Margarida Teixeira Antunes e Nadir Monteiro Allimahomed.

O professor Fernando Seabra integrou o programa do evento no âmbito da apresentação da atividade da CT 148 / SC 02 – Transporte de mercadorias e logística.



Mais informação sobre o evento [AQUI!!](#)

Mais informação sobre a participação do ISCAL na CT 148 / SC 02 – Transporte de mercadorias e logística, [AQUI!!](#)

ISCAL ACOLHE NOVA EDIÇÃO DO START UP PROGRAMME EM COLABORAÇÃO COM A JA PORTUGAL

No dia 18 de novembro, o ISCAL recebeu mais uma sessão do *Start Up Programme* (SUP), iniciativa promovida pela *Junior Achievement Portugal* (JA). A atividade integrou as disciplinas de Gestão de Recursos Humanos, da licenciatura em Finanças Empresariais, e Introdução às Organizações e à Gestão, da licenciatura em Contabilidade e Administração.

A apresentação contou com a participação de **Joana Ferreira**, Schools & Programs Manager da *Junior Achievement*, e foi direcionada às quatro turmas orientadas pela docente **Maria Luísa Silva**, sob a coordenação da professora **Ana Maria Sotomayor**.

O *Start Up Program* tem como objetivo fomentar o espírito empreendedor entre os estudantes do ensino superior, oferecendo-lhes um contacto direto com o universo empresarial através de experiências práticas e formativas. Segundo a *Junior Achievement Portugal*, o SUP proporciona aos estudantes uma experiência imersiva na criação e gestão de uma empresa, desafiando-os a desenvolver soluções inovadoras para problemas reais do mercado. Ao longo do programa, os participantes percorrem todas as fases de desenvolvimento de um projeto empresarial, desde a ideia inicial até à construção de um modelo de negócio viável.

Com o apoio de mentores voluntários experientes, os alunos têm a oportunidade de desenvolver competências essenciais, tais como: pensamento crítico, resolução de problemas, trabalho em equipa, liderança de projetos, gestão de tempo, tomada de decisão, criatividade, inovação e responsabilidade pessoal.

Para além do conhecimento técnico, o programa oferece a possibilidade de participar em competições nacionais e internacionais, permitindo que os estudantes testem as suas ideias, reforcem o espírito competitivo e apresentem os seus projetos a especialistas de diversas áreas.



PARTICIPAÇÃO DE DOCENTE DO ISCAL NO CONGRESO INTERNACIONAL “VIOLENCIA DE GÉNERO Y MUJERES EN RIESGOS DE EXCLUSIÓN SOCIAL”

A docente do ISCAL, **Natacha Ornelas**, marcou presença no Congreso Internacional “Violencia de Género y Mujeres en Riesgos de Exclusión Social”, que se realizou em Sevilha nos dias 20 e 21 de novembro, organizado pela Universidad Politécnica de Cartagena.

A docente apresentou o tema “Medidas legislativas en Portugal para la prevención de la violencia de género en mujeres en riesgo de exclusión social”, analisando o enquadramento jurídico português e destacando instrumentos legais que procuram proteger as vítimas e reduzir fatores de vulnerabilidade. A intervenção sublinhou a necessidade de políticas públicas integradas que articulem proteção, prevenção e inclusão.

O congresso reuniu especialistas de vários países e promoveu uma reflexão aprofundada sobre os desafios associados à violência de género. A presença do ISCAL reforça o compromisso da instituição com a investigação e com a produção de conhecimento relevante para a coesão social e para a defesa dos direitos humanos.





AULA ABERTA SOBRE O MÉTODO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL REÚNE RE-PRESENTANTES DA AQUALIA NO ISCAL

No dia 19 de novembro, decorreu no ISCAL uma aula aberta dedicada à aplicação do Método de Equivalência Patrimonial, no âmbito da Unidade Curricular de Relato Financeiro da licenciatura em Finanças Empresariais. A iniciativa integrou igualmente o programa Eco-Escolas e assinalou o Dia Mundial do Saneamento Básico.

A sessão contou com a participação de dois representantes da empresa Aqualia: Tiago Manuel dos Santos, Head of Administration and Finance – Portugal, e Maria Gamito, da área de Accounting, que

partilharam a sua experiência profissional e a relevância do relato financeiro no setor do saneamento e dos serviços de água. Ao longo da aula, os convidados abordaram os principais desafios associados à aplicação do método de equivalência patrimonial, sublinhando a importância de práticas contabilísticas rigorosas para a sustentabilidade das operações.

A iniciativa proporcionou aos estudantes uma perspetiva prática e atual sobre a interligação entre finanças empresariais, responsabilidade ambiental e relato financeiro.





VOLUNTÁRIOS DO ISCAL MARCAM PRESENÇA NA CORRIDA SPORTING DA FUNDAÇÃO SPORTING

No dia 16 de novembro, um grupo de voluntários do ISCAL, constituído por estudantes, docentes e pessoal não docente, participou ativamente na 13.ª edição da Corrida Sporting, organizada pela Fundação Sporting.

A presença iscalina foi fundamental para o bom funcionamento do evento.

Durante a semana que antecedeu a prova, estes voluntários estiveram envolvidos na preparação dos kits para os participantes, ajudando a compilar e organizar todo o material necessário. Durante a quinta-feira, sexta-feira e sábado anterior ao evento, colaboraram na entrega destes kits, recebendo os inscritos e garantindo que cada atleta tinha o seu dorsal, a t-shirt e os elementos fornecidos pela organização.

No dia da corrida, os voluntários ocuparam pontos estratégicos do percurso para distribuir água aos corredores, ajudando a manter todos hidratados e motivados ao longo do trajeto. Além disso, estiveram envolvidos na sinalização e orientação nas zonas mais sensíveis do percurso, contribuindo para que o evento corresse com segurança e fluidez.

A participação ativa do ISCAL nesta iniciativa de voluntariado evidencia o seu compromisso institucional com valores sociais e comunitários. Ao contribuir para um evento desportivo de grande escala, o ISCAL reforça a sua imagem de instituição integrada na comunidade e promotora de cidadania ativa.

Para os estudantes que participaram, esta foi uma oportunidade de grande valor para o desenvolvimento pessoal e profissional. O voluntariado permitiu-lhes praticar competências como trabalho em equipa, comunicação eficaz, resolução de problemas em tempo real e responsabilidade logística — habilidades muito valorizadas no mercado de trabalho. Além disso, a experiência fortalece o sentido de pertença à comunidade do ISCAL, promovendo o espírito de solidariedade e cooperação.

Também para os docentes e colaboradores não docentes, a ação voluntária representa uma forma de se envolverem para além das funções académicas habituais, contribuindo para projetos sociais e fortalecendo as redes entre diferentes setores da instituição.

A Corrida Sporting de 16 de novembro foi um grande sucesso, reunindo milhares de participantes nas diferentes categorias (10 km, Caminhada Família Leonina de 4 km e Corrida Jubas). O apoio dos voluntários ISCAL foi considerado essencial para uma experiência segura, organizada e motivadora para os corredores.



O balanço final feito pela equipa de voluntários destaca o ambiente de camaradagem, a satisfação de ter contribuído para algo maior e o impacto real que o seu apoio teve na dinâmica da corrida.



COLABORAÇÃO INTERNACIONAL NA UC DE LOGÍSTICA INTERNACIONAL DO ISCAL

No âmbito da Unidade Curricular de Logística Internacional da licenciatura em Comércio e Negócios Internacionais (CNI), a turma 52 do 5.º semestre contou com a colaboração de docentes da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), Brasil, nas sessões de apresentação de trabalhos de grupo.

Os professores **Ricardo Niehues Buss** e **Pedro Antônio de Melo**, do Departamento de Ciências da Administração da UFSC, participaram na sessão de videoconferência realizada a 11 de novembro, oferecendo uma apreciação qualitativa da primeira componente dos trabalhos, que abordou a análise de operações logísticas em âmbito nacional e internacional de empresas de diferentes setores de atividade.

Posteriormente, o professor **Daniel Ricardo Castelan**, do Departamento de Economia e Relações Internacionais da UFSC, participou na sessão de 25 de novembro, avaliando a segunda componente dos trabalhos, centrada no planeamento de operações logísticas de exportação para o mercado brasileiro, com especial atenção para o Estado de Santa Catarina.

As sessões foram organizadas pelo responsável da UC, professor **Fernando Miguel Seabra**, e proporcionaram aos alunos a oportunidade de apresentar os seus projetos perante especialistas com experiência nos mercados alvo. Este contacto direto permitiu um aprofundamento dos conhecimentos sobre as características do mercado brasileiro e aspectos logísticos específicos a considerar no planeamento de operações de expansão internacional.



NOVEMBRO - UM MÊS DE CRESCIMENTO, RENOVAÇÃO E PRESENÇA NO MOVIMENTO JUNIOR

Um dos momentos de maior destaque deste mês foi a conclusão do processo de recrutamento, que resultou na integração de 24 novos membros. Este é um passo de enorme relevância para o futuro da Júnior Empresa, traduzindo-se na renovação de talento, na diversidade de perspetivas e na energia que agora se junta às equipas para elevar o impacto dos nossos projetos e iniciativas. A entrada desta nova geração simboliza a vitalidade do ISCAL e a confiança dos estudantes na missão que diariamente nos orienta.

Durante o mês, estivemos também presentes na JEE Autumn Conference, um evento organizado pela Iscte Junior Consulting (ISCTE Business School) e pela IN-Nova (NOVA FCT). A iniciativa reuniu várias Júnior Empresas num ambiente de partilha, formação e alinhamento estratégico. A participação neste evento permitiu reforçar a ligação ao ecossistema nacional, absorver boas práticas e consolidar a visão para os desafios que temos pela frente.

Outro momento relevante foi a nossa presença no JE Day, uma iniciativa simbólica que celebra o Movimento Júnior no seio do ambiente universitário. Esta participação refletiu o nosso compromisso com os valores que unem as Júnior Empresas em Portugal e reafirmou o papel da ISCAL JBS enquanto agente ativo na promoção do empreendedorismo e da ligação entre estudantes e mundo empresarial.

Por fim, o mês de novembro ficou ainda marcado pelo fecho de dois novos projetos, incluindo um dedicado à área das candidaturas a fundos europeus. Estes novos desafios representam não só uma oportunidade para ampliar o nosso impacto, mas sobretudo um sinal claro da confiança que os clientes depositam na ISCAL Junior Business Solutions, reconhecendo a qualidade e o rigor do trabalho desenvolvido pelas nossas equipas.

Com novembro encerramos um mês de renovação, crescimento e consolidação. Seguimos agora com a certeza de que a energia dos novos membros, aliada ao trabalho contínuo das equipas, permitirá alcançar novos patamares de impacto e excelência na nossa Júnior Empresa.



Os conteúdos apresentados nesta página são da autoria e responsabilidade exclusiva da ISCAL JBS.

ALUMNI PELO MUNDO

**HELENA LUZ**

DIRETORA
MINISTÉRIO DO MAR
SÃO VICENTE | CABO VERDE
ALUMNA 2004

Com o objetivo de enaltecer o sucesso profissional da nossa comunidade *Alumni* iremos partilhar mensalmente um testemunho de um/a antigo/a estudante do ISCAL que assume uma posição de relevo no panorama corporativo internacional.

A minha trajetória profissional tem sido marcada por uma diversidade de experiências enriquecedoras, tanto em Cabo Verde como em Portugal, que moldaram a profissional que sou hoje. Após concluir os estudos, iniciei o meu percurso em Portugal, com estágios profissionais na SOREL – Serviços de Consultadoria e Gestão e no Grupo ACSantos, onde tive o primeiro contacto com o mundo empresarial europeu, numa rede de distribuição alimentar em Lisboa.

Regressada a Cabo Verde, mergulhei no setor privado, começando pela LOGICAB SARL, em São Vicente, onde fui responsável pelo Departamento Financeiro, numa empresa de comercialização de produtos informáticos e formação. Mais tarde, na ilha do Sal, assumi a função de Gerente Comercial na Mecon SA, no setor da construção civil, o que me proporcionou uma visão prática da dinâmica empresarial local.

A minha carreira bancária começou em 2008, no Banco Interatlântico, como responsável pelo back-office da agência de Espargos. Em seguida, integrei o Banco Cabo-verdiano de Negócios (BCN) como Subgerente da mesma agência. Em 2011, abracei um novo desafio no Novo Banco S.A., onde atuei como Gerente Comercial em várias agências — Mindelo, Ribeira Grande, Espargos e Sal Rei —, o que me permitiu conhecer de perto diferentes realidades socioeconómicas do país e desenvolver competências de liderança e gestão de equipas.

Em 2017, transitei para a Câmara de Comércio de Barlavento como Delegada para Santo Antão, promovendo atividades económicas nas áreas do comércio, indústria, agricultura e serviços. Pouco tempo depois, em 2018, fui convidada a integrar o Ministério do Mar, onde exercei até hoje o cargo de Diretora Geral de Planeamento, Orçamento e Gestão. Esta função tem sido particularmente desafiante e gratificante, pois envolve a articulação de políticas públicas, gestão de recursos e planeamento estratégico num setor vital para o desenvolvimento sustentável de Cabo Verde.

Cada etapa desta jornada contribuiu para o meu crescimento pessoal e profissional, permitindo-me construir uma carreira sólida, com raízes em diferentes setores e ilhas, sempre com o compromisso de servir com dedicação e visão estratégica."

Para mim o ISCAL foi tanto um sonho concretizado com uma total surpresa. Para uma adolescente que nunca saiu de Cabo Verde, deixar a sua família para ir a um país estrangeiro aos 18 anos de idade, ainda por cima em 1998, quando as comunicações não estavam tão facilitadas como agora, foi uma aventura e tanto.

Na época eramos duas colegas vindas da Ilha de São Vicente, em Cabo Verde, que foi para o ISCAL na saudosa Avenida Miguel Bombarda n.º 20. Ela viajou primeiro para Portugal e eu fui uma semana depois e quando cheguei dei de caras com ela na entrada do Instituto e foi uma festa de abraços e gritos de alegria e as pessoas a olharem para nós espantadas.

Fomos bem acolhidas e integradas, pois as aulas já haviam começado. Tinham muita curiosidade sobre as nossas origens, pois éramos as únicas africanas em todo o ISCAL. Foi uma experiência rica, tanto em aulas como nas relações humanas. Fiz parte da equipa de futsal feminino, fui ao Inter- Iscas no Porto e no Aveiro, com uma equipa unida e relembrar até hoje do que vivemos há mais de 20 anos atrás. Faria tudo de novo, se possível. Ahhh...tenho muitas saudades da Cave...

Eu posso dizer que a minha experiência como universitária foi maravilhosa e até hoje manteño contacto com antigos colegas portugueses e isso deveu-se a forma como fui acolhida, tanto pelas colegas como pelos professores, pelo pessoal da Biblioteca, Cantina e Reprografia. Era amiga de todos e a simpatia com que me tratavam nunca esquecerei.

Aproveitem tudo que o ISCAL vos possa proporcionar na vossa jornada. Divirtam-se e sejam bons alunos e bons profissionais no futuro.

AEISCAL

UM MÊS DE AÇÃO E ENRIQUECIMENTO

Depois do sucesso do ISCALLLOWEEN a marcar o fim de Outubro, Novembro iniciou-se com o Bingo Solidário, um momento de convívio que entre animação, prémios e boa disposição, verificou-se eficiente especialmente no impacto solidário gerado, com os donativos recolhidos a serem destinados à União Zoófila, uma instituição que abriga dezenas de cães e gatos. Aproveita-se ainda para recordar a entrega dos bens e alimentos recolhidos no mês anterior à CASA (Centro de Apoio ao Sem-Abrigo), uma iniciativa conduzida pelo Departamento de Sustentabilidade com o apoio dos restantes membros da associação, reforçando o espírito solidário que caracteriza a AEISCAL.

Poucos dias depois, o DESP em conjunto com a *Junior Data Consulting* da Nova IMS dinamizou a sua Formação de Power BI, que trouxe aos participantes ferramentas práticas para análise e visualização de dados. A sessão registou grande interesse e destacou-se pelo ambiente participativo e pela aplicabilidade imediata dos conteúdos, reforçando o compromisso do DESP com o futuro dos alunos no mercado de trabalho.

Voltando ao âmbito do voluntariado, o Departamento de Sustentabilidade e Ação Social organizou uma equipa de voluntários que marcaram presença na Corrida do Sporting, onde vários estudantes desempenharam funções fundamen-

tais nas zonas técnicas, contribuindo para o bom funcionamento do evento. Esta participação reforçou o papel da associação na promoção de experiências extracurriculares de impacto, valorizando o compromisso cívico e o envolvimento dos seus membros em iniciativas externas.

Um dos momentos simbólicos do mês foi a assinatura do protocolo entre a AEISCAL e a Tuna Iscalina, consolidando uma relação já longa e reforçando a colaboração cultural e institucional entre ambas as entidades. O acordo abre caminho para novas parcerias, iniciativas conjuntas e maior valorização da tradição académica no ISCAL. O ambiente já se encontra em festa com a aguardada Gala de Natal, que já foi anunciada e promete um início do mês de Dezembro festivo e cheio de espírito académico.

Para além dos eventos internos e locais a associação esteve presente em várias representações externas, entre elas a Gala da FADU, no Porto, numa celebração que reuniu associações académicas e desportivas de norte a sul do país.

No âmbito de tomadas de posse a AEISCAL marcou presença na tomada de posse da atual AEES-SL, da FADU e da ADESL. E recentemente na Gala de Aniversário da FNAEESP, em Castelo Branco, numa noite que celebrou anos de trabalho em prol da educação e da representação estudantil.

Para fechar o mês, a AEISCAL marcará presença no ENDA (Encontro Nacional de Direções Associativas), nos dias 28, 29 e 30, em Vila do Conde. Será um momento de partilha, aprendizagem e debate com associações de todo o país, trazendo novas perspetivas e contributos para o trabalho futuro da nossa associação.



AGENDA ISCAL



**12
DEZ**

CERIMÓNIA
DE EXCELÊNCIA
ACADÉMICA

2026

**02
MAR**



PLANNING
AND ECONOMICS
OF CITIES

BIP

CLIPPING

ECO

CIÊNCIA E INOVAÇÃO: A POLÍTICA ECONÓMICA QUE PORTUGAL AINDA PRECISA DE FOMENTAR

VALORIZAR O POSITIVO: UM PASSO ESSENCIAL PARA CONSTRUIR O FUTURO

PRESIDENTE DO ISCAL
PROFESSOR PEDRO PINHEIRO

JORNAL ECONÓMICO

A VERDADE INCÓMODA SOBRE A EMPREGABILIDADE NA ERA PÓS-DIPLÔMA

PRESIDENTE DO ISCAL
PROFESSOR PEDRO PINHEIRO



**02
MAR**

AI FOR BUSINESS LEADERS
TRANSFORMING DATA INTO ACTION

BIP



**14
ABRIL**

ISCAL
INTERNATIONAL
DAYS



**20
ABRIL**

BIP ON AI
AND CULTURAL BIAS



ISCAL
INSTITUTO SUPERIOR DE CONTABILIDADE
E ADMINISTRAÇÃO DE LISBOA
IPL | POLITÉCNICO DE LISBOA

Tel: +351 217 984 500
[gci@ascal.ipl.pt](mailto:gci@iscal.ipl.pt)
Avenida Miguel Bombarda, 20 | 1069-035 Lisboa

www.iscal.ipl.pt