

**JUNHO
2025**

NEWSLETTER

**VOLUNTARIADO
ISCAL**

**TOMADA DE POSSE
DA AE ISCAL**

**11TH INTERNATIONAL
CONFERENCE ON CSR,
SUSTAINABILITY, ETHICS,
AND GOVERNANCE**



A nova Direção da AEISCAL tomou posse na passada quinta-feira, numa cerimónia marcada por discursos emotivos, balanços de mandato e apelos à continuidade de um associativismo forte, comprometido e próximo dos estudantes. **Tomás Guerreiro** assume agora a presidência da AEISCAL, sucedendo a Manuel Machado, que liderou a associação nos últimos tempos.

Presente na cerimónia, o Presidente do Instituto Politécnico de Lisboa, Professor **António Belo**, destacou que “vivemos tempos de mudança, seja no ensino, seja no Politécnico de Lisboa”, referindo-se à mudança de presidência e às alterações estatutárias. Sublinhou a importância de um movimento associativo ativo e coeso: “É necessário que haja um movimento associativo forte, e é isso que espero da nova equipa.”. António Belo demonstrou ainda o apoio por parte do Politécnico de Lisboa nesta nova fase da Associação e a “colaboração em termos do que será o novo ano letivo e na parte da integração dos novos estudantes para que possa decorrer o melhor possível”.

Já o Presidente do ISCAL, Professor **Pedro Pinheiro**, deixou palavras de reconhecimento à equipa cessante. “Vocês apanharam uma associação numa fase que tinha tudo menos estabilidade e foram uma agradável surpresa.” Agradeceu o trabalho de revitalização do espírito académico e sublinhou o valor das relações humanas desenvolvidas no percurso associativo. Dirigindo-se à nova Direção, apelou ao equilíbrio, à colaboração e à irreverência. “Foque-se nos 90% do que está bem e trabalhem os outros 10%. Lutem por aquilo em que acreditam.”

A cerimónia contou ainda com intervenções do Provedor do Estudante do IPL, Dr. **Trindade Nu-**

NOVA DIREÇÃO DA AEISCAL TOMA POSSE COM APELO À CONTINUIDADE, INOVAÇÃO E ESPÍRITO ASSOCIATIVO

nes, do Presidente da FNAEESP, **Diogo Machado**, do Presidente da FAIPL, **Jaden Gomes**, e do Presidente da ADESL, **Edgar Almeida**, entre outras entidades, associações e parceiros académicos.

Na hora da despedida, **Manuel Machado** fez um balanço emotivo de três anos de mandato. “Falar destes três anos na AEISCAL é falar de história, de mudança, de dificuldades, de felicidade, mas sobretudo, de crescimento”. Deixou ainda agradecimentos a colegas, parceiros e membros da comunidade académica que o acompanharam nesta jornada, destacando o apoio institucional e a confiança depositada pela Direção do ISCAL e pelo Presidente do Politécnico de Lisboa. O novo presidente sublinhou o compromisso da nova equipa em dar continuidade ao trabalho realizado, modernizar os processos da associação, apostar no desporto, recuperar eventos emblemáticos como a ISCALOIRA e, acima de tudo, colocar os estudantes no centro das decisões. “O nosso objetivo é claro: fazer do ISCAL um lugar cada vez melhor para estudar, crescer e participar ativamente na vida académica”, concluiu.

A nova Direção da AEISCAL inicia assim o mandato 2025/2026 com a promessa de proximidade, inovação e continuidade do legado construído, reforçando o papel da associação como pilar fundamental da vida académica do ISCAL.



VOLUNTARIADO QUE TRANSFORMA ISCAL APOIA A EMANCIPAÇÃO SOCIAL DE JOVENS MÃES ATRAVÉS DO EMPREENDEDORISMO

Decorreu mais uma sessão de voluntariado dedicada à capacitação de jovens mães no domínio da emancipação social e da gestão da vida pessoal e profissional. Esta iniciativa, promovida no âmbito do compromisso institucional com a comunidade, teve como objetivo contribuir para a literacia jurídica e o reforço da autonomia e das participantes.

A 1.ª sessão formativa foi orientada pelo Professor **João Assis**, docente do ISCAL e centrou-se na temática do contrato de arrendamento. Nesta componente, foram abordados os principais direitos e deveres legais do arrendatário, bem como as obrigações decorrentes da celebração deste tipo de contrato. As participantes foram

igualmente convidadas a realizar exercícios práticos para treinar conceitos e simular situações práticas com vista à promoção de uma compreensão crítica e aplicada dos mecanismos legais associados à habitação.

Na 2.ª sessão, a Professora **Maria Luísa Silva**, docente do ISCAL, abordou o tema da gestão do tempo enquanto competência fundamental na conciliação entre responsabilidades familiares e profissionais. Foram apresentadas ferramentas práticas de organização e planeamento, bem como estratégias orientadas para o aumento da eficiência e a redução do stress, particularmente relevantes para mulheres em situação de monoparentalidade e envolvidas em percursos empreendedores.

Esta sessão inscreve-se na missão do ISCAL de promover o desenvolvimento pessoal e profissional dos cidadãos, através de ações de voluntariado académico com impacto concreto na comunidade.

A coordenadora do projeto, Dr.ª **Silvia Ferreira** salientou a importância desta formação para capacitar as participantes com conhecimentos jurídicos e competências práticas que lhes permitam tomar decisões informadas e construir percursos de vida mais seguros e sustentáveis.

Estes projetos reforçam o papel do ISCAL enquanto agente ativo na promoção da inclusão, da igualdade de oportunidades e da justiça social.



Esta ação está alinhada com os seguintes objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS):
01 | Erradicar a pobreza
04 | Educação de qualidade
10 | Reduzir as desigualdades
17 | Parcerias para a implementação dos objetivos

PROMOÇÃO DA AUTONOMIA ATRAVÉS DO VOLUNTARIADO: ABORDAGENS DE COACHING E GESTÃO EMOCIONAL E AUTOEFICÁCIA PARA JOVENS MÃES EMPREENDEDORAS

No dia 7 de junho ocorreu mais uma sessão integrada no projeto de voluntariado dedicado ao empreendedorismo e à capacitação de jovens mães, com foco na promoção da autonomia social e económica. Dedicado aos temas da inteligência emocional e autoeficácia para a emancipação pessoal e profissional, a sessão foi dinamizada pelas professoras **Rita Silva** e **Teresa Esteves**, docentes do ISCAL e contou com presença da coordenadora do projeto, **Sílvia Ferreira**. A iniciativa visou apoiar as participantes na estruturação dos seus projetos de negócio, trabalhando dimensões internas essenciais à superação de obstáculos pessoais e sociais. Ao longo da sessão, foram exploradas diversas estratégias de desenvolvimento pessoal, com destaque para a inteligência emocional, o autoconhecimento, a autoeficácia, definição e priorização de objetivos, alinhamento de valores ou a quebra de crenças limitadoras, enquanto fatores determinantes para o sucesso enquanto empreendedoras e mães. As participantes foram ainda desafiadas a preparar e aperfeiçoar a apresentação final dos seus projetos de negócio, através do desenvolvimento de estratégias para um pitch eficaz, claro e impactante. Neste contexto, recorreu-se a técnicas de autoeficácia e autoconhecimento, orientadas para o reforço da autoconfiança, da comunicação assertiva e da capacidade de lidar com desafios e inseguranças. Para as docentes, esta formação pretende ser um momento de transformação pessoal e ativação de competências-chave, que permitirá às jovens mães afirmarem-se como líderes dos seus próprios projetos de vida e agentes da sua emancipação. Através destas dinâmicas, reforçou-se a importância de um empreendedorismo com consciência social, assente em valores de inclusão, sustentabilidade e autonomia.

DOCENTE MARIA ALBERTINA NOMEADA PARA ACADEMIC PANEL TO BOOST COLLABORATION ON FINANCIAL AND SUSTAINABILITY REPORTING

O ISCAL congratula a Professora **Maria Albertina** pela sua recente nomeação para o *Academic Panel to Boost Collaboration on Financial and Sustainability Reporting*, promovido pela EFRAG (*European Financial Reporting Advisory Group*).

A nomeação resulta de um exigente processo de seleção que visou alargar o âmbito deste painel académico, criado em 2017 para reforçar a ligação entre a investigação científica e o desenvolvimento normativo nas áreas do relato financeiro e da sustentabilidade. Em 2025, o painel foi renovado e passa a integrar 20 académicos de referência, especializados em IFRS *Accounting Standards* e *sustainability reporting*, com conhecimentos aprofundados sobre temas particularmente relevantes para a realidade europeia.

Esta distinção reconhece o mérito, o percurso académico e o contributo da Professora Maria Albertina para o avanço do conhecimento nestas áreas fundamentais, num momento em que a articulação entre a informação financeira e a sustentabilidade assume um papel central nas agendas das empresas e dos reguladores.

É com enorme orgulho que vemos uma docente que conosco colabora integrar um espaço de diálogo académico de tão elevado prestígio e impacto europeu. Desejamos à Professora Maria Albertina os maiores sucessos neste novo desafio.



AUDITORIA DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO E TECNOLOGIAS APLICADAS



Da autoria do docente **Fernando Rodrigues**, do Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa (ISCAL), o livro “Auditoria de Sistemas de Informação e Tecnologias Aplicadas” (ASITA), editado no âmbito da Coleção Caminhos do Conhecimento do Politécnico de Lisboa (IPL), foi apresentado, no passado dia 3 de junho de 2025, no salão nobre dos Serviços da Presidência do IPL em Benfica.

Apresentado por **Pedro Pinheiro**, presidente do ISCAL, o livro, dedicado à unidade curricular ASITA - Auditoria de Sistemas de Informação e Tecnologias Aplicadas, foi pensado como ferramenta essencial de consulta e estudo para estudantes de mestrado.

Durante a sua intervenção, destacou o valor do livro enquanto contributo essencial para o ensino superior, sublinhando que “é um gesto de coragem partilhar conhecimento, expor ideias e oferecer ferramentas a quem está a aprender”.

O Presidente do ISCAL enfatizou ainda que “este livro é feito para os estudantes”, com o propósito de os ajudar a adquirir competências de forma mais simples e proveitosa, e reconheceu a relevância crescente da área abordada: “hoje, validar a tecnologia é garantir a qualidade do output. A auditoria a sistemas de informação é, em muitos contextos, tão ou mais importante do que outras áreas da auditoria”, referiu Pedro Pinheiro.

Orientado para a componente prática da disciplina, o livro traduz o compromisso pedagógico do ISCAL em promover a aprendizagem através da experimentação, com uma proposta que alia conteúdos técnicos exigentes a práticas inspiradas no *Design Thinking*. Organizado de forma a permitir uma leitura sequencial ou de consulta livre, o manual convida os estudantes a explorar conceitos, resolver problemas e propor casos práticos, numa lógica de imersão em ambiente de “laboratório”.

A publicação corresponde a um livro de consulta e estudo obrigatório, destinado à compreensão do que significa ASITA aplicada a uma solução de auditoria, no âmbito do protocolo estabelecido pelo ISCAL para assegurar a realização das aulas práticas. Em rigor, reflete a aposta em “aprender praticando”, desejada por todos os que pretendem obter o grau de Mestre.

CONFERÊNCIA INTERNACIONAL “O IVA NAS ATIVIDADES ECONÓMICAS”

Acrescentar valor, diminuir a litigância
«Giro», «fascinante» ou um «fator de litigância»?

Após quatro horas e 17 intervenções depois, não se chegou propriamente a um consenso sobre a melhor forma de definir o IVA na conferência que se realizou a 24 de junho no auditório António Domingues de Azevedo, em Lisboa.

Nesta organização conjunta da Ordem, do Centro de Investigação de Direito Europeu, Económico, Financeiro e Fiscal (CIDEEFF), do Instituto de Direito Económico Financeiro e Fiscal (IDEFF) e do Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa (ISCAL) debateu-se o impacto deste imposto nas atividades económicas. Foram partilhadas dúvidas, experiências e contributos em prol da ciência fiscal, sempre assente em saber técnico e especificidades que interessam a quem mais de perto lida com estas matérias.

Na sessão de abertura, **Clotilde Celorico Palma**, professora do ISCAL e investigadora do CIDEEFF, anunciou que este organismo «vai passar a ter, muito em breve, um núcleo de investigação em IVA». Será o primeiro centro de investigação do país a ter esta valência e que está talhado para desenvolver iniciativas de natureza científica.

Por seu turno, **Paula Franco** referiu que o IVA «é um imposto bem concebido e articulado, fundamental para a alavancagem do setor económico.» Para a bastonária, estas conferências, «para além de produzirem reflexões pertinentes e gerarem trabalhos de casa», permitem aportar uma melhor objetividade à aplicação do imposto.

Em jeito de conclusão, a bastonária Paula Franco fez um balanço muito positivo da conferência, sublinhando que no âmbito do IVA nas atividades económicas, deve prevalecer a ideia de que «são as empresas que trazem riqueza e valor acrescentado ao país e que uma lógica de litigância não soma qualquer valor acrescentado à economia.»

2025 UNICORN WEEK SEMANA DO EMPREENDEDORISMO DE LISBOA

No dia 04 de junho de 2025, pelas 18h30, no Auditório II do ISCAL, realizou-se a *Unicorn Week 2025*, que abordou a grande temática: Inovação sustentável das organizações: Uma perspetiva multivariada com impacto competitivo e social.

Oradores: Professores **Carlos Nunes, Rui Dantas e Tânia Saraiva**

As intervenções dos/as oradores/as debruçou-se sobre a inovação sustentável como alavanca competitiva e social, sob várias perspetivas, integrando designadamente a gestão da inovação, gestão do conhecimento, sustentabilidade dos negócios e fiscalidade, gerando valor partilhado sob o papel da liderança em contexto de incerteza.

Evento organizado e moderado pelo Professor **José Moleiro Martins** no âmbito do Mestrado em Gestão e Empreendedorismo do ISCAL.



lisboainnovation.com

lisboa
innovation.



MINDFULNESS COMO PRATICARMOS MINDFULNESS NO DIA-A-DIA PARA GERIR O NOSSO STRESS



O equilíbrio emocional e psicológico é cada vez mais reconhecido como um pilar essencial do bem-estar no ambiente profissional. Nesse sentido, o ISCAL lançou o “CalmaMente: Olhares sobre o Bem-Estar”, um conjunto de três ações dedicadas à promoção da saúde mental, da autorregulação emocional e da qualidade das relações interpessoais.

No dia 24 de junho realizou-se a 1.^a sessão: “Mindfulness – como praticamos mindfulness no dia-a-dia para gerir o nosso stress”

Ao longo desta sessão, a Dra. Patrícia (IPL), explorou temas fundamentais como o *mindfulness*, a consciência e literacia em saúde mental e as estratégias para lidar com conflitos de forma saudável e construtiva.

Mais do que momentos de formação, estas sessões pretendem ser espaços de reflexão, partilha e autocuidado, contribuindo para um ambiente de trabalho mais consciente, equilibrado e humano.

CALMAMENTE

OLHARES SOBRE O BEM-ESTAR

Após o enorme sucesso das edições anteriores em cidades como Londres, Nanjing, Colónia, Perth, Santander, Abu Dhabi, Louisiana e Sibiu, Lisboa foi o palco da mais recente edição de uma das mais relevantes conferências internacionais sobre Responsabilidade Social Empresarial (RSE), Sustentabilidade, Ética e Governança. O evento foi promovido pelo ISCAL – Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa – em parceria com o *Global Corporate Governance Institute*, tendo decorrido entre os dias 25 e 27 de julho, nas instalações da Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa (ESTeSL). Ao longo de três dias, a conferência reuniu investigadores, docentes, profissionais e decisores políticos oriundos de cerca de duas dezenas de países, entre os quais se destacam representantes de instituições académicas e organizações de renome dos cinco continentes. Esta diversidade internacional traduziu-se numa oportunidade única para debater os grandes desafios globais associados à liderança ética, à responsabilidade corporativa e ao desenvolvimento sustentável.

O programa científico da conferência foi marcado por uma forte interdisciplinaridade e por uma abordagem crítica e atual às temáticas mais prementes da governação empresarial.

As sessões plenárias e paralelas abordaram, entre outros temas:

- Estratégias de RSE em ambientes complexos e multiculturais;
- Sustentabilidade enquanto vetor de inovação e competitividade;
- Quadros éticos aplicados à liderança organizacional;

11TH INTERNATIONAL CONFERENCE ON CSR, SUSTAINABILITY, ETHICS, AND GOVERNANCE

- Modelos de governação inclusiva e accountability;
- A integração dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) nas políticas empresariais.

Para além das apresentações académicas, o evento fomentou também o diálogo entre o mundo académico e o tecido empresarial, criando pontes para futuras colaborações e estimulando uma reflexão conjunta sobre o papel das organizações na construção de um futuro mais justo, transparente e sustentável.

Esta conferência afirmou-se, mais uma vez, como uma plataforma privilegiada para o intercâmbio de conhecimento, boas práticas e perspetivas inovadoras, consolidando o seu estatuto de referência global no debate sobre liderança empresarial responsável.

Ao acolher este encontro internacional, o ISCAL reforça o seu compromisso com a produção e disseminação de conhecimento orientado para o bem comum, contribuindo ativamente para formar líderes mais conscientes, éticos e preparados para enfrentar os desafios do nosso tempo.





A Direção da Associação de Estudantes iniciou recentemente um ciclo de representações externas e atividades internas que reforçam o seu compromisso com o desenvolvimento institucional e o bem-estar estudantil.

No dia 17 de junho, a Direção marcou presença numa reunião promovida pela FAIPL – um encontro centrado em assuntos internos da associação, com foco no futuro das estruturas estudantis e no alinhamento de estratégias comuns. A presença neste tipo de reuniões reforça a importância do diálogo institucional e da colaboração entre associações.

No dia seguinte, a tarde de 18 de junho foi dedicada ao fortalecimento da equipa, com uma dinâmica de Team Building promovida pela própria Associação de Estudantes. Num ambiente de descontração, boa disposição e trabalho em equipa, os membros partilharam ideias, experiências e sugestões para atividades futuras. Este momento revelou-se essencial para a escuta ativa e o crescimento conjunto da equipa.

Já no dia 21 de junho, a equipa aceitou o desafio lançado pela Academia IPL, participando num dia completo de formação e convívio, destinado a membros de diversas associações de estudantes. A manhã começou com uma sessão sobre gestão de conflitos, seguida de um almoço de confraternização e, posteriormente, uma formação dedicada à política educativa. O evento proporcionou não apenas aquisição de conhecimentos, mas também oportunidades de networking e partilha de experiências. Ainda no mesmo dia, a Direção deslocou-se até Coimbra, onde marcou presença na gala de 37 anos da AEISCAC. A cerimónia foi marcada por homenagens emocionantes a antigos presidentes, alunos, parceiros, à tuna académica

AE EM MOVIMENTO: UMA SEMANA DE REPRESENTAÇÃO, FORMAÇÃO E PARTILHA

e à praxe do instituto. Os discursos sentidos tocaram todos os presentes e reforçaram a importância da memória e do reconhecimento no seio das associações académicas. Dada a semelhança de desafios entre a AEISCAC e a nossa Associação de Estudantes, esta visita promete abrir portas a futuras parcerias e colaborações estratégicas.

Para encerrar o mês com chave de ouro, entre os dias 27 e 29 de junho, a Direção e os coordenadores vão marcar presença no “Formate”, um dos maiores encontros nacionais de formação para dirigentes associativos estudantis. Um fim de semana que irá ser pautado por formações intensivas, debates construtivos e momentos de partilha com representantes de associações de todo o país. A participação neste evento reforça o compromisso da nossa AE com a formação contínua, a defesa dos interesses dos estudantes e o crescimento enquanto estrutura representativa.



Os conteúdos apresentados nesta página são da autoria e responsabilidade exclusiva da AeISCAL.

AGENDA ISCAL



**04
JULHO**

**II ECONOMY OF FRANCESCO
PORTUGAL CONFERENCE**



**10
JULHO**

**BALANÇO DE 14 ANOS DE
JURISPRUDÊNCIA ARBITRAL**

CLIPPING



**10
JULHO**

**APRESENTAÇÃO PÚBLICA DO LIVRO:
“PIXELVERSE & VISUALVER-
SE: AN EXPLORATION OF DI-
GITAL AND VISUAL INFINITY”**

JORNAL ECONÓMICO

**MAIS DO QUE REFOR-
MAR, TRANSFORMAR:
A ADMINISTRAÇÃO
PÚBLICA COMO MOTOR
DE COMPETITIVIDADE**



**14
JULHO**

**ACADEMIA
POLITÉCNICO LX**

JORNAL PT 50

**LITERACIA DIGITAL: A
NOVA GRAMÁTICA DA
EMPREGABILIDADE**

ECO

**O NOVO PERFIL DO
CONTABILISTA: MAIS
ESTRATÉGICO, MAIS
DIGITAL, MAIS
RELEVANTE**

**PRESIDENTE DO ISCAL
PROFESSOR PEDRO PINHEIRO**



ISCAL
INSTITUTO SUPERIOR DE CONTABILIDADE
E ADMINISTRAÇÃO DE LISBOA
IPL | POLITÉCNICO DE LISBOA

Tel: +351 217 984 500
gci@iscal.ipl.pt
Avenida Miguel Bombarda, 20 | 1069-035 Lisboa

www.iscal.ipl.pt