

**ABRIL  
2025**

# NEWSLETTER

**SEMINÁRIOS  
DIREITO COMERCIAL**

**OPEN DAYS  
ISCAL 2025**

**ISCAL  
INTERNATIONAL  
DAYS**

**RUBRICA  
ISCAL JBS**

# 4

# CHEGARAM AO FIM OS OPEN DAYS ISCAL 2025

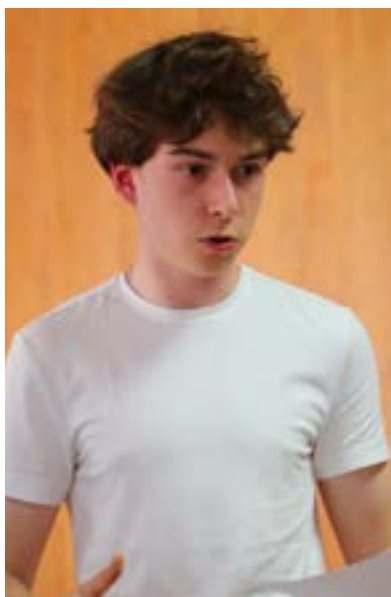
Nesta viagem ao mundo ISCALino contamos com a presença de uma centena de candidatos que puderam participar em várias atividades dinamizadas pelos mentores e pelo Gabinete de Comunicação e Imagem do ISCAL.

Num primeiro momento, os participantes estiveram na “Sala da Criatividade” a desenvolver, em grupo, um produto. Sobre esse produto, pensavam nas várias etapas, desde a sua origem - matéria-prima, produção da embalagem, transporte – até à forma como vão promover e vender o produto ao consumidor final.

Daí, foram para o tanque dos tubarões, onde apresentaram o produto a três tubarões, que ouviram, questionaram e decidiram se investiam. No final, os resultados foram bons, com várias ideias de negócio interessantes.

Esta iniciativa teve como objetivo dar a conhecer aos alunos do 11.º e 12.º ano do ensino secundário, a vasta área de aplicação das Ciências Empresariais e das Ciências Jurídicas, possibilitando-lhes um melhor entendimento acerca do ensino e investigação científica praticados no ISCAL, informando-os das diversas saídas profissionais que esta área do saber permite.

Com esta iniciativa pretendeu-se ainda dar a conhecer in loco o dia a dia de um ISCALINO e permitir assim uma decisão mais informada.



## NAVEGANDO O MERCADO: ESTRATÉGIAS PARA STARTUPS ENTRAREM COM SUCESSO EM PORTUGAL

No dia 3 de abril, o ISCAL recebeu **José Cardoso de Matos**, da BTen, para um seminário sobre estratégias eficazes para *startups* entrarem no mercado português. Este evento ofereceu *insights* valiosos para empreendedores que procuravam entender melhor o cenário de negócios em Portugal e como maximizar o sucesso. Este seminário foi essencial para qualquer empreendedor que planeja lançar ou expandir a sua *startup* em Portugal, oferecendo uma oportunidade única de ganhar conhecimento prático diretamente de um especialista no campo. Este evento foi organizado pelo docente **Fernando Gaspar**, no âmbito da Licenciatura em Comércio e Negócios Internacionais.

## INVESTIR COM CONFIANÇA COMEÇA AGORA COM BPI GESTÃO DE ATIVOS

Palestra sobre Literacia Financeira organizada pelo docente do ISCAL, **Orlando Gomes**, no âmbito das Licenciaturas em Finanças Empresariais e Gestão. O evento contou com a presença da BPI Gestão de Ativos e do AGE BPI, onde foram abordados conceitos essenciais para investir com confiança, com o objetivo de melhorar o planeamento financeiro entre os jovens, destacando a importância de começar cedo a investir. A palestra que teve lugar no dia 10 de abril, no Auditório II do ISCAL, destinou-se a todos os estudantes do ensino superior interessados em adquirir conhecimentos sobre finanças e investimentos.

## SEMINÁRIO GRUPO SOUSA

Realizou-se a 2 de abril 2025, pelas 20h10, na sala 5.5, o seminário “Grupo Sousa”, no âmbito do Mestrado em Controlo de Gestão e Avaliação de Desempenho - UC “Logística e Operações na Cadeia de Abastecimento”. A exposição do Comandante **Pedro Amaral Frazão** centrou-se nas operações de logística integrada realizadas pelo GRUPO SOUSA com enfoque nos exemplos da Operação “Gasoduto Virtual de GNL” e abastecimento às Regiões Autónomas, ancorada nas obrigações de serviço público associadas à cabotagem nacional.



## DA IDEIA À IMPLEMENTAÇÃO DE UM NOVO PRODUTO

O ISCAL recebeu, no dia 2 de abril de 2025, o evento “Da Ideia à Implementação de um Novo Produto”, onde foi explorado o processo de desenvolvimento de produtos inovadores, desde a sua concepção até ao lançamento no mercado.

Nesta sessão, **José Campos**, COO & Co-Founder da QuantumNova, partilhou a experiência da sua start-up na criação da VPN Quantum-Safe: QS-P Network. Esta iniciativa decorreu no âmbito do mestrado em Gestão e Empreendedorismo e foi organizada pelo docente **José Moleiro Martins**.

# BIBLIOTECA DO ISCAL CELEBRA DIA DA CRIATIVIDADE E INOVAÇÃO COM MOSTRA DOCUMENTAL

O Dia Mundial da Criatividade e da Inovação, celebra-se em todo o mundo a 21 de abril, foi criado pela Assembleia Geral das Nações Unidas, através da Resolução nº71/284, de 27 de abril de 2017.

A criatividade é um meio de resolução de problemas e de encontrar novas soluções. É a capacidade humana de criar e inventar novas coisas a partir da imaginação. A inovação é, por seu lado, a capacidade de desenvolver as ideias que nascem dessa mesma criatividade e ver os seus efeitos na prática.

O Dia Mundial da Criatividade e da Inovação tem como objetivo alertar para a importância do papel da criatividade e da inovação na solução de problemas, nomeadamente no cumprimento de metas de desenvolvimento sustentável, também conhecidas como metas globais. Pretende, por isso, consciencializar todas as pessoas sobre a relevância que a inovação e a criatividade têm na solução dos problemas globais e no desenvolvimento sustentável, a nível social e económico. Uma economia criativa tem a capacidade de estimular o desenvolvimento sustentável.

Conhecido como o [World Creativity and Innovation day](#), este dia pretende, desta forma, mostrar que a inovação e o pensamento criativo, seja individual ou coletivo, é importante para encontrar soluções globais, especialmente em relação às metas de desenvolvimento sustentável.

Este ano, o ISCAL pretende aliar-se também a esta iniciativa e consciencializar tanto os discentes como os docentes para a importância da criatividade e da inovação nas nossas vidas e também na gestão das empresas.

O mercado está em constante evolução, e a inovação e as soluções criativas são os meios que permitem às empresas adaptarem-se a essas mudanças, pois estas têm muitas vezes de se reinventar e antecipar novos padrões de consumo. E é nesse âmbito que a inovação, mais concretamente, fomenta a diferenciação e a sustentabilidade a longo prazo, uma vez que ela é a peça que faz a maior diferença num mercado altamente competitivo.

Assim, de 21 de abril a 12 de maio estará patente, na Biblioteca do ISCAL, uma mostra documental sobre os temas da Criatividade e da Inovação.

# SEMINÁRIO DE MARKETING INTERNACIONAL E DE DISTRIBUIÇÃO E LOGÍSTICA

No dia 16 de abril decorreu no ISCAL um seminário sobre a temática: “Ética e responsabilidade social no setor da distribuição”.

Oradores:

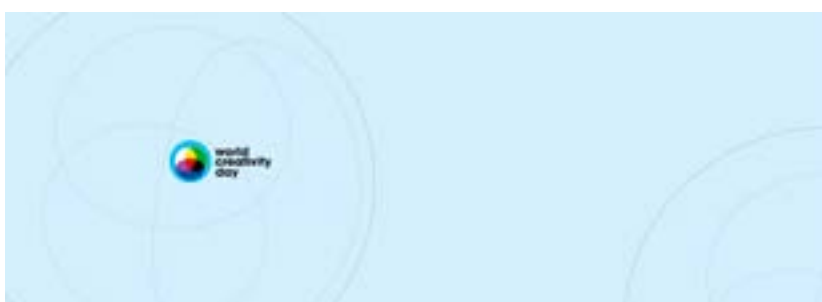
**Paulo Jorge Monteiro e Rita Agostinho**

Moderador do debate: **Fernando Miguel Seabra**

Este evento foi organizado no âmbito da Unidade Curricular de “Marketing Internacional” da Licenciatura em Comércio e Negócios Internacionais e da Unidade Curricular de “Distribuição e Logística” da Licenciatura em Gestão. Contou com o apoio institucional do Projeto Uni.Network, GRACE – Empresas Responsáveis, enquadrou-se em vários Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, com particular destaque para os seguintes ODS: ODS 4 | ODS 12

# ISCAL VOLTA A COMEMORAR DIA MUNDIAL DO LIVRO E DOS DIREITOS AUTORAIS

Dia 23 de abril comemorou-se o dia mundial do livro e dos direitos autorais, e, por isso, a Biblioteca do ISCAL celebrou a importância da leitura, incentivando o crescimento das crianças e adolescentes como leitores, assim como a promoção do amor pela leitura ao longo da vida, e especialmente na sua integração no mundo do trabalho. Todos os utilizadores que requisitaram livros na Biblioteca do ISCAL, neste dia, receberam um livro de oferta.





O Politécnico de Lisboa participou no Salão do Estudante 2025, a maior feira de educação internacional da América Latina, que decorreu de 5 a 16 de abril de 2025 em seis cidades do Brasil. A presença do IPL integrou a missão organizada pelo Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos (CCISP), com o selo “Portugal Polytechnic Universities”, com o objetivo de promover a oferta formativa das instituições politécnicas portuguesas junto de estudantes brasileiros.

O Salão passou por São Paulo, Rio de Janeiro (Copacabana e Barra da Tijuca), Brasília, Salvador, Recife e Maceió, permitindo um contacto direto com centenas de jovens interessados em estudar em Portugal. O Politécnico de Lisboa marcou presença com uma banca informativa, onde apresentou os seus cursos, condições de candidatura, programas de mobilidade e apoio ao estudante internacional.

Faziam parte da comitiva do Politécnico de Lisboa a vice presidente do Politécnico de Lisboa, **Maria Carlos Annes**; os dirigentes da Comunicação: **Vanessa Glória**, **Susana Teque** e **Marcos Melo** e o técnico superior **Filipe Inteiro**.

# IPL EM MISSÃO AO BRASIL

## PELA 1.º VEZ COM O CCISP



Para além da participação na feira, a missão incluiu visitas institucionais e momentos de networking com instituições de ensino brasileiras. Em São Paulo, os representantes do IPL participaram numa ação com estudantes do Centro Paula Souza e estiveram presentes na receção oficial promovida pelo Consulado-Geral de Portugal, com intervenções da Direção-Geral do Ensino Superior e da Agência Nacional Erasmus+.

No Rio de Janeiro, a delegação participou numa sessão com a Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ) e a REARI-RJ – Rede de Assessorias Internacionais das Universidades do Rio de Janeiro.

A presença do Politécnico de Lisboa no Brasil insere-se na sua estratégia de internacionalização e reforça a aposta na cooperação com instituições e redes de ensino superior de países lusófonos, promovendo o acesso ao ensino superior português a estudantes de diferentes regiões.

Texto de MFC/GCI

## COMUNIDADE SÉNIOR EXPLORA EMOÇÕES ATRAVÉS DA FOTOGRAFIA NO CENTRO DE DIA RAINHA D. MARIA I

Decorreu no dia 30 de abril de 2025 no Centro de Dia Rainha D. Maria I da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa (SCML) um *workshop* dinamizado pelo técnico superior do Gabinete de Comunicação e Imagem do ISCAL, **Filipe Inteiro**. A atividade teve como tema “Comunicar Emoções” e procurou estimular a expressão emocional e a memória afetiva dos idosos através da fotografia.

O *workshop* que contou com a participação da colaboradora dos Serviços Financeiros do ISCAL, **Cristina Trindade**, foi estruturado de forma a ser acessível e envolvente para a comunidade do centro. Teve início com uma introdução sobre a relação entre fotografia e emoções, onde se explorou como as imagens podem evocar sentimentos e memórias. Seguiu-se uma atividade prática onde foi aleatoriamente atribuída uma emoção a cada um dos participantes (como alegria, surpresa, tristeza ou medo) e, através da comunicação não verbal (expressão facial, gestos e postura), tentou transmiti-la.

Filipe Inteiro destacou a importância de proporcionar experiências criativas e expressivas aos idosos: “A fotografia é uma linguagem universal e acessível, e este tipo de atividades ajuda a reforçar a auto-estima, a memória e a ligação com os outros.”

Cristina Trindade, que também acompanhou a atividade de forma próxima, sublinhou o envolvimento e entusiasmo demonstrados pelos participantes, reforçando a relevância destas iniciativas na promoção do bem-estar sénior.

Este *workshop*, realizado no âmbito do Projeto de Voluntariado do ISCAL, demonstrou como a arte pode ser um poderoso veículo de inclusão e bem-estar na terceira idade.

## ESTUDANTES PARTICIPAM EM VISITA DE ESTUDO A EMPRESA VINÍCOLA

No dia 9 de abril decorreu uma visita de campo à empresa Venâncio da Costa Lima, Sucessores Lda., localizada na Rua Venâncio da Costa Lima, na Quinta do Anjo. A atividade foi organizada, pelo docente **Cândido Peres**, no âmbito da Unidade Curricular de Análise Económica e Financeira e envolveu estudantes portugueses mas também alunos do programa ERASMUS+, promovendo um momento de partilha e intercâmbio de experiências entre diferentes culturas académicas.





O ISCAL realizou a Terceira Edição do evento ISCAL International Days, que decorreu de 1 a 4 de abril de 2025.

Durante esses quatro dias, recebemos uma série de conferências, seminários e aulas abertas com a participação de Professores/as de Instituições de Ensino Superior estrangeiras.

A realização deste evento foi uma excelente oportunidade para aqueles/as que pretendiam expandir os seus conhecimentos e conectar-se com pessoas de diferentes culturas e nacionalidades, assim como constituiu uma oportunidade única para estabelecer linhas de investigação e projetos comuns às áreas de conhecimento partilhadas entre o ISCAL e aquelas Instituições.

O evento congregou uma diversidade de momentos, dos quais se destaca, entre outros, a realização de uma Conferência Internacional, no dia 3 de abril de 2025, subordinada ao tema “New Trends on Research and Innovation II”.

Além dos diversos momentos formais de troca de ideias e experiências sobre temas de relevância global e científica, existiram ainda momentos informais de partilha de boas práticas e *networking*, de entre os quais se salienta o *Networking Walking Tour*, que consistiu numa visita guiada aos principais pontos turísticos de Lisboa, sendo esta uma excelente oportunidade estreitar ligações entre os/as participantes e simultaneamente conhecer a capital.





# CICLO DE SEMINÁRIOS EM DIREITO COMERCIAL 2025

No dia 1 de abril decorreu, no Auditório 2 do ISCAL, o Ciclo de Seminários em Direito Comercial 2025.

Este Ciclo de seminários foi organizado no âmbito da Licenciatura em Solicitoria do ISCAL e do CATS - Centre for ASEAN Transnational Studies, em colaboração entre o ISCAL – Instituto Politécnico de Lisboa (Portugal) e a Faculdade de Direito da Universidade de Chiang Mai (Tailândia).



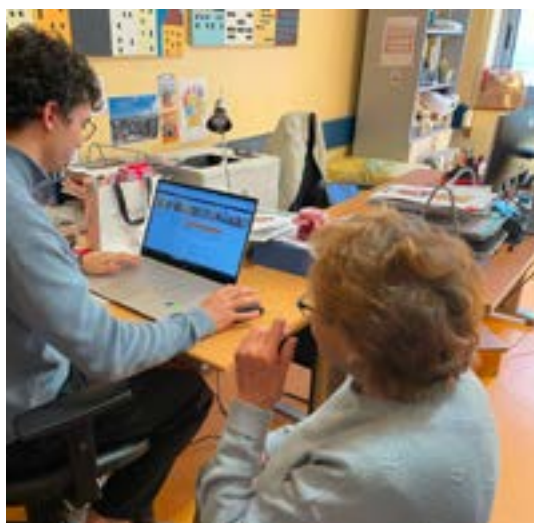


No dia 23 de abril, o Centro de Dia D. Maria I da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa (SCML) foi palco de uma iniciativa marcada pela solidariedade e cidadania ativa. Um grupo de estudantes do ISCAL, ligados à ISCAL Júnior Business Solutions, prestou apoio voluntário aos utentes do centro no preenchimento e submissão das declarações de IRS. A sessão decorreu num ambiente de grande entreajuda, proximidade e partilha de experiências entre gerações. Para muitos dos utentes, este tipo de apoio é fundamental para garantir o cumprimento das suas obrigações fiscais de forma tranquila e informada. Já para os jovens voluntários, a ação representou uma oportunidade única para aplicar os conhecimentos adquiridos no ISCAL, ao mesmo tempo que desenvolvem competências transversais como a comunicação, empatia e responsabilidade social.

Esta colaboração é reflexo do espírito de compromisso que une o ISCAL à comunidade, e reforça a importância do voluntariado académico como ferramenta de desenvolvimento cívico e pessoal. Para a Júnior Business ISCAL, esta foi mais uma prova do impacto positivo que os estudantes podem ter na sociedade quando mobilizados com propósito e formação adequada.

A coordenadora do Voluntariado, **Sílvia Ferreira**, agradece profundamente a colaboração de todos os envolvidos e reafirma o compromisso do ISCAL em continuar a promover iniciativas que unem gerações, promovem a cidadania ativa e valorizam o papel do voluntariado jovem.

## ESTUDANTES DO ISCAL PRESTAM APOIO A IDOSOS NO PREENCHIMENTO DO IRS



Esta ação está alinhada com os seguintes objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS):

- 01 - Erradicar a pobreza
- 04 - Educação de qualidade
- 10 - Reduzir as desigualdades
- 17 - Parcerias para a implementação dos objetivos

## DOCENTE CLOTILDE PALMA LANÇA NOVA OBRA

A docente do ISCAL, **Clotilde Celorico Palma**, lançou recentemente a sua mais recente obra intitulada “Imposto sobre o Valor Acrescentado e Princípio da Neutralidade – Limitações Toleráveis e Intoleráveis ao Exercício do Direito à Dedução”, publicada pela Almedina. Esta publicação representa um contributo significativo para o estudo do IVA, abordando a relação do princípio da neutralidade com o exercício do direito à dedução do imposto suportado, com a apresentação de cinco casos paradigmáticos.

A autora, reconhecida especialista em Direito Fiscal, desempenha funções como Subdiretora da Revista de Finanças Públicas e Direito Fiscal, é membro da Direção da Associação Fiscal Portuguesa, árbitro em matéria fiscal e consultora da Comissão Europeia para a Reforma do IVA. A obra está disponível para aquisição na Livraria Almedina. O ISCAL felicita a Professora Clotilde Celorico Palma por mais esta valiosa contribuição para o estudo e compreensão do sistema fiscal português.



No âmbito da disciplina de Ética e Responsabilidade Social, os alunos do curso de Gestão do ISCAL organizaram um Eco-Trilho Incomum das Avenidas Novas. Este evento integra-se no projeto Eco-Escolas e realizou-se no dia 9 de abril de 2025.

Esta atividade teve como principais objetivos a sensibilização para a sustentabilidade, a cidadania ativa e a valorização da biodiversidade urbana.

O percurso teve início no ISCAL e passou por diversos locais da cidade de Lisboa, promovendo o contacto direto com o território e a reflexão sobre práticas ambientais conscientes.



## ECO-TRILHO INCOMUM DAS AVENIDAS NOVAS



Estudantes, docentes e não docentes do ISCAL apoiam a emancipação social de jovens mães na construção de um futuro melhor através do empreendedorismo. O projeto de Empreendedorismo Social para Jovens Mães continua a decorrer com sucesso, alicerçado num modelo de capacitação voluntária e apoio técnico, que visa promover a emancipação social e económica através da criação de negócios sustentáveis. Inspirado nos princípios do modelo de negócio social de Muhammad Yunus, Prémio Nobel da Paz e fundador do Grameen Bank, o projeto aposta na ideia de que o empreendedorismo pode e deve ser uma ferramenta de inclusão. Tal como defende Yunus, ao dar às pessoas as ferramentas certas — conhecimento, confiança e apoio — elas tornam-se capazes de transformar as suas vidas e contribuir positivamente para a sociedade. Neste espírito foi criado um programa de capacitação e de consultoria, em regime de voluntariado, no qual participam docentes, não docente e

## VOLUNTARIADO QUE TRANSFORMA: COMUNIDADE ISCALINA APOIA A EMANCIPAÇÃO SOCIAL DE JOVENS MÃES

estudantes do ISCAL com o objetivo de capacitar e auxiliar a estruturação de ideias em projetos de negócio viáveis, éticos e com propósito. Na mais recente sessão, realizada a 26 de abril, o Professor **José Luís Silva**, Vice-Presidente do ISCAL, abordou o cumprimento de obrigações fiscais e de segurança social em Portugal — um passo crucial para que cada empreendedora possa avançar com segurança e informação correta na formalização e manutenção da atividade económica. O projeto, mais do que uma formação, é um espaço de transformação pessoal e comunitária, onde o conhecimento é partilhado, os laços se fortalecem e o impacto se multiplica. O projeto continua ativo! Seguem-se mais sessões, mais ideias e mais oportunidades de mudança.

## ISCAL RECEBE VISITA DE INTERNATIONAL SCHOOL FOR SOCIAL AND BUSINESS STUDIES

O ISCAL recebeu, no dia 30 de abril, a visita do Professor **Kristijan BREZNIK**, *International School for Social and Business Studies*, Celje, Slovenia.

Esta visita permitiu fortalecer a relação de parceria já existente entre o ISCAL e esta Universidade da Eslovénia, estabelecida no âmbito do Programa ERASMUS+, que tem permitido concretizar fluxos de mobilidade entre Estudantes de ambas as Instituições.

## DOCENTE DO ISCAL REPRESENTA PORTUGAL NA CONFERÊNCIA DA *ECONOMETRIC SOCIETY*

O professor **Fernando Martins**, docente da área de Economia, foi selecionado para participar na conferência da *Econometric Society*, a decorrer no próximo mês de agosto em Seul, na Coreia do Sul.

A *Econometric Society* é uma das mais prestigiadas sociedades do mundo na área da investigação em Economia, e a conferência, que tem lugar de 5 em 5 anos, reúne os mais influentes cientistas da área para apresentação de trabalhos que refletem o respetivo estado da arte.

A comunicação do Prof. Fernando Martins tem por título "**Consumer Price-Setting Behaviour: Evidence from Food CPI Microdata**".



# WORKSHOP SIPTA

## O SOFTWARE PORTUGUÊS DE AUDITORIA

Decorreu no dia 29 de abril, pelas 18h30, no Auditório 3 do ISCAL, o *Workshop* SIPTA: o *Software* Português de Auditoria.

Tratou-se de uma sessão técnica orientada a auditores e profissionais interessados em aprender as boas práticas aplicadas e existentes no mundo real. A sessão decorreu no âmbito do Mestrado em Auditoria do ISCAL no âmbito da UC ASITA na qual é Regente o Professor **Fernando Rodrigues** e conta com a participação do Dr. **Nuno Baptista**, Founder e CEO da empresa que disponibiliza a solução SIPTA no mercado.

Tópicos abordados no *Workshop*:

1. Apresentação do funcionamento do SIPTA com indicação das funcionalidades principais;
2. Mapas de trabalho;
3. Planeamento e Amostragem;
4. Circularização;
5. Q & A.

## DOCENTE DO ISCAL EDITA LIVRO: “GLOBAL PERSPECTIVES ON CLIMATE CHANGE, INEQUALITY, AND MULTINATIONAL CORPORATIONS”

O ISCAL tem o prazer de anunciar a publicação do livro “*Global Perspectives on Climate Change, Inequality, and Multinational Corporations*”, editado pelo professor do ISCAL, **João Bento**, e pelo professor **Miguel Torres**, da Universidade de Kent, no Reino Unido.

Este livro tem como propósito estimular debates, fomentar pesquisas e a construção de modelos voltados para a atuação das empresas multinacionais na concretização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável. Além disso, oferece perspectivas valiosas sobre práticas comerciais sustentáveis. A obra examina as interligações entre as mudanças climáticas, a desigualdade económica e o papel das multinacionais, reunindo contribuições de um grupo internacional de profissionais, pesquisadores e académicos de renome. Em cada capítulo, explora-se como as empresas multinacionais podem impulsionar a redução da desigualdade global, pautando suas ações em práticas empresariais éticas e sustentáveis.

## SESSÃO DE ESCLARECIMENTO CONTABILIDADE ESCOLHA DE RAMOS / REESTRUTURAÇÃO DO CURSO

Decorreram no dia 29 de abril de 2025 às 12h00 (regime diurno) e às 18h30 (regime pós-laboral), no Auditório I, as sessões de esclarecimento sobre a escolha de ramos da Licenciatura em Contabilidade e Administração e sobre a reestruturação do curso.

As sessões contaram com a participação da direção de curso de cada ramo, que apresentaram o programa bem como as vantagens de cada vertente, tanto a nível académico como a nível de empregabilidade, e com a participação da vice-presidente do ISCAL, Ana Alice Pedro, que apresentou a reestruturação do curso.

# ALUMNI PELO MUNDO



## **ANA FILIPA CARAPINHA**

SENIOR ACCOUNTANT

EXPEDIA GROUP

MADRID | ESPANHA

ALUMNUS 2015

Com o objetivo de enaltecer o sucesso profissional da nossa comunidade *Alumni* iremos partilhar mensalmente um testemunho de um/a antigo/a estudante do ISCAL que assume uma posição de relevo no panorama corporativo internacional.

Quando comecei a minha jornada no ISCAL, já trabalhava no setor bancário. Decidi abraçar o desafio de uma licenciatura em Gestão no pós-laboral, conciliando estudos e trabalho.

Durante esse período, as minhas primeiras experiências profissionais foram sobretudo em funções de back office. Embora não fossem de grande destaque, foram fundamentais para me familiarizar com o ambiente profissional e ganhar experiência real no setor.

Ao concluir a licenciatura, dei um passo importante na minha carreira e integrei a **Deloitte Portugal**, em Lisboa. Durante quase três anos, fiz parte da equipa de **Business Process Solutions**, prestando serviços de contabilidade e apoio financeiro a clientes dos setores segurador e financeiro.

Mais tarde, surgiu a oportunidade de ingressar no **BNP Paribas**, onde comecei como analista de reporting, num processo desafiante de transferência de atividades de Paris para Lisboa. Passei três meses (intercalados) em Paris para receber formação e, já em Lisboa, trabalhei na estabilização e otimização dos processos. Durante esta fase, estive muito focada no **French GAAP** e nas exigências do **Banco de França**.

Com esta experiência, surgiu um novo desafio: mudar-me para Madrid para liderar a transferência de operações de Lisboa para Madrid e, posteriormente, de Paris para Madrid. Cerca de seis meses depois, fui promovida a **Manager** do **Departamento de Reporting e Consolidação de CIB**.

Após vários anos na banca, senti que era o momento de explorar novas áreas e expandir horizontes. Hoje, faço parte da **Expedia**, onde trabalho no departamento de reporting local, abraçando um setor diferente, mas igualmente entusiasmante.

Ser trabalhadora-estudante foi um desafio exigente, mas extremamente enriquecedor. Quando penso no ISCAL, lembro-me de dias intensos, de muita dedicação e de uma enorme necessidade de organização.

Mais do que um ensino sólido e rigoroso, o ISCAL ensinou-me a gerir prioridades, a otimizar o tempo e a desenvolver uma mentalidade resiliente. Foram competências que me acompanharam ao longo da minha carreira e que continuam a fazer a diferença todos os dias.

O que aprendem hoje será a base para os vossos sucessos futuros! Aproveitem cada oportunidade, sejam curiosos e mantenham sempre a determinação.

Nunca deixem que os desafios vos desviem dos vossos objetivos. Com trabalho, persistência e confiança, podem alcançar tudo o que desejarem. O caminho pode nem sempre ser fácil, mas cada passo dado com dedicação aproxima-vos do sucesso.

Acreditem em vocês, porque o futuro é vosso!

# TRANSFORMAR CONHECIMENTO EM SERVIÇO PÚBLICO

Desde 2019, a ISCAL *Junior Business Solutions* orgulha-se de ser a primeira júnior empresa em Portugal a prestar serviços de apoio à entrega do IRS, uma iniciativa que combina espírito de responsabilidade social com aplicação prática dos conhecimentos adquiridos em sala de aula.

Todos os anos, entre maio e o final de junho, é formada uma equipa dedicada exclusivamente a este projeto, composta por membros da ISCAL JBS especialmente preparados para a missão.

A preparação desta equipa é, por si só, um elemento diferenciador. Todos os membros passam por várias horas de formação técnica, geralmente conduzidas pelo docente do ISCAL, Pedro Amândio, figura essencial para o sucesso do projeto. Esta formação assegura não só o domínio das plataformas e normas fiscais vigentes, como também promove a confiança necessária para lidar com situações reais, perante cidadãos com diferentes perfis e dúvidas.

O serviço de IRS tem como objetivo apoiar particulares e pequenas empresas na organização e submissão da declaração, garantindo o cumprimento das obrigações fiscais e maximizando os benefícios fiscais disponíveis. Representa, assim, um importante compromisso com a comunidade. Por isso, o rigor e o profissionalismo são garantidos por uma equipa coesa que, além da formação prévia, mantém um canal constante de esclarecimento de dúvidas entre si, assegurando que cada processo decorre com total confiança e segurança para os cidadãos que confiam em nós.

O serviço é prestado em colaboração com várias juntas de freguesia da cidade de Lisboa, sendo elas atualmente a Junta de Freguesia das Avenidas Novas, Junta de Freguesia do Beato e Junta de Freguesia de Benfica. Esta parceria tem permitido alcançar centenas de cidadãos, muitos dos quais reconhecem na ISCAL JBS um apoio valioso e de confiança, ano após ano. Este projeto não beneficia apenas a comunidade. Para os nossos membros, representa uma oportunidade única de crescimento pessoal e profissional, colocando em prática os conhecimentos adquiridos nas aulas, desenvolvendo competências interpessoais e vivendo a realidade de um serviço com impacto direto na vida das pessoas.

Na ISCAL JBS, acreditamos que o conhecimento só ganha verdadeiro valor quando é colocado ao serviço da sociedade. O nosso serviço de IRS é um exemplo simples, mas significativo, de como estudantes universitários podem contribuir de forma concreta para a comunidade. Com dedicação, espírito de entreatajuda e orientação adequada, conseguimos prestar um apoio útil e fiável a quem mais precisa, enquanto desenvolvemos competências essenciais para o nosso futuro profissional. É este equilíbrio entre aprendizagem e impacto que torna este projeto tão especial para todos os que nele participam.



Os conteúdos apresentados nesta página são da autoria e responsabilidade exclusiva da ISCAL JBS.

## AGENDA ISCAL



**05  
MAIO**

ÉTICA, INOVAÇÃO E IMPACTO:  
ENCONTROS PARA UMA  
GESTÃO COM PROPÓSITO

## CLIPPING



**07  
MAIO**

EVENTO  
COMO O FACTOR HUMANO  
PODE ACRESCENTAR VALOR  
À TECNOLOGIA

## DINHEIRO VIVO

LITERACIA FISCAL  
DIRECIONADA A IDOSOS  
PRECISA-SE

— PROFESSORA  
CLOTILDE CELORICO PALMA



**08  
MAIO**

DO CONCEITO À CONCRETIZAÇÃO:  
VALIDANDO IDEIAS DE  
NEGÓCIO COM A ANJE

## HUMAN

UM LABORATÓRIO DE  
EXPERIÊNCIAS QUE  
REVOLUCIONA O ENSINO  
SUPERIOR

— PROFESSOR  
HÉLDER FANHA MARTINS



**10  
MAIO**

*CLEAN BEACH IPL*

## JORNAL ECONÓMICO

QUANDO A EDUCAÇÃO  
ENCONTRA A INTELIGÊN-  
CIA ARTIFICIAL

— PRESIDENTE DO ISCAL  
PROFESSOR PEDRO PINHEIRO



**12  
MAIO**

ISCAL VOLTA A ACOLHER SESSÃO  
*PITCH DO STARTUP*  
*PROGRAMME DA JUNIOR*  
*ACHIEVEMENT*



**15  
MAIO**

ESCALANDO O SUCESSO  
DESAFIOS E ESTRATÉGIAS  
PARA *STARTUPS*  
EM CRESCIMENTO



**19  
MAIO**

COMEMORAÇÕES  
ISCAL 2025



**ISCAL**  
**INSTITUTO SUPERIOR DE CONTABILIDADE**  
**E ADMINISTRAÇÃO DE LISBOA**  
IPL | POLITÉCNICO DE LISBOA

---

Tel: +351 217 984 500  
gci@iscal.ipl.pt  
Avenida Miguel Bombarda, 20 | 1069-035 Lisboa

---

[www.iscal.ipl.pt](http://www.iscal.ipl.pt)